



---

# SAGA- SOCIETA' ABRUZZESE GESTIONE AEROPORTO

---

BILANCIO D'ESERCIZIO 2017



## COMPOSIZIONE ORGANI SOCIALI

### Consiglio di Amministrazione

Presidente: Nicola Mattoscio  
Vice Presidente: Emilio Schirato  
Consigliere: Alessia Chiacchiaretta  
Consigliere: Stefano Menozzi  
Consigliere: Roberta Di Biase (dal 23/03/2017)

### Collegio Sindacale

Presidente: Giacinta Bartolucci (sino al 15/05/2017)  
Presidente: Angelarita Guerra (dal 15/05/2017)  
Componente: Fabio Solano  
Componente: Giancarlo D'Andrea (sino al 15/05/2017)  
Componente: Marco Nestore (dal 15/05/2017)

---

Società di Revisione: PricewaterhouseCoopers S.p.A.



## COMPOSIZIONE CAPITALE SOCIALE

Al 31.12.2017 il Capitale Sociale della Società ammonta ad Euro 3.130.061, 16 ed è rappresentato da complessive n. 606.601 azioni. Di seguito si riporta la tabella di dettaglio:

### Elenco soci

Ragione sociale	Totale Partecipazione	Azioni
Regione Abruzzo	3.130.045,68	606.598,00
Future Cleaning srl	15,48	3,00
<b>Totale</b>	<b>3.130.061,16</b>	<b>606.601,00</b>



## **RELAZIONE SULLA GESTIONE DEL BILANCIO AL 31/12/2017**

Signori Soci,

la presente relazione sulla gestione correda il bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2017 ed è stata redatta ai sensi dell'art.2428 del c.c.. L'esercizio chiuso al 31/12/2017 ha permesso di conseguire un utile al lordo delle imposte di euro 486.998. L'utile netto dopo aver rilevato le imposte è pari ad Euro 386.592.

### **PRINCIPALI FATTI INTERVENUTI NEL CORSO DELL'ESERCIZIO**

La presente relazione si pone il fine di dare conoscenza della situazione patrimoniale, economica e finanziaria dell'azienda offrendo un'analisi fedele, equilibrata ed esauriente.

L'anno appena trascorso ha visto il raggiungimento del miglior risultato di traffico della storia della società, con l'apertura di 5 nuove destinazioni nazionali e internazionali, al quale si associa anche quello del miglior risultato economico.

In virtù di un bilancio 2017 che si è nuovamente chiuso con un risultato positivo, per il terzo anno consecutivo, è stato possibile riassorbire tutte le perdite pregresse accumulate e non interamente coperte con l'intervento diretto sul capitale sociale a fronte del risultato negativo 2014, consentendo il raggiungimento di un patrimonio in grado di soddisfare pienamente i requisiti di patrimonializzazione previsti dall'accordo di subconcessione con l'ENAC.

La gestione, se da un lato si è fortemente dedicato alla crescita del traffico (+16,7%), dall'altro ha visto prioritaria l'attività di sviluppo delle infrastrutture con ben 10 cantieri aperti ed interventi che hanno interessato le aree di volo, quelle dei servizi ai passeggeri, le infrastrutture informatiche ed elettrotecniche, e che hanno consentito importanti adeguamenti normativi che hanno seguito l'intensa fase progettuale avvenuta nel 2016.

Inoltre, la società ha portato avanti il completamento dei cantieri previsti dai finanziamenti PAR/FAS 2007-2013 per un valore complessivo pari a 10,6 mil€, ed ha avviato i lavori di progettazione del MasterPlan per l'Abruzzo, che prevedono un investimento complessivo di 21 mil€, con la realizzazione della progettazione esecutiva per ca. 7,5 mil€.

Il 2017 è stato anche caratterizzato dal completamento del processo di conversione della certificazione aeronautica secondo la regolamentazione europea n°139/2014, rilasciata nel mese di novembre.

Le attività *aviation* sono state il fulcro dell'attività commerciale della SAGA anche in sinergia con le attività di integrazione e sviluppo del Dipartimento del Turismo della Regione, che hanno consentito la crescita del traffico complessivo fino a circa 667.000.

L'attività *non aviation* è stata invece focalizzata sul lancio di diverse procedure di affidamento di infrastrutture e servizi aeroportuali al fine di incrementare nel 2018 i ricavi in maniera significativa, sfruttando il crescente *appeal* dell'aeroporto in virtù degli importanti risultati di crescita del traffico.

Sul fronte dei costi, è continuata l'opera di efficientamento delle risorse interne, come testimoniato dalla riduzione del costo del personale per euro 46.739 e nella contrazione degli oneri diversi di gestione per euro 406.320.

Il risultato positivo conseguito è sicuramente stato possibile anche grazie alla contribuzione della Regione Abruzzo per 2,5 mil€ (L.R. n.38 27 luglio 2017), in calo per 1,5 mil€ rispetto al 2016. Tale valore è parte del programma di sostegno al funzionamento della SAGA che il socio Regione Abruzzo ha avviato nel 2015 con l'obiettivo, previsto nel Piano Industriale approvato dall'Assemblea dei Soci il 6/9/2015 e nella versione innovata in quella del 27/03/2017, di raggiungere una sostanziale capacità autonoma di equilibrio economico-finanziario, nell'ambito del periodo transitorio indicato dalla Comunità Europea all'interno dei parametri di valutazione previsti.

Le motivazioni afferenti la determinazione dei valori dell'esercizio 2017 sono ampiamente analizzate nei capitoli che seguono, unitamente alla situazione della Società, del suo andamento e del suo risultato di gestione. Tali capitoli sono altresì specificamente dedicati allo scenario di mercato, alle attività operative svolte nei diversi settori della società, all'analisi dei principali indicatori dell'andamento economico, all'evoluzione della situazione patrimoniale e finanziaria.

A handwritten signature in black ink, located on the right side of the page.

## LA NUOVA CERTIFICAZIONE AI SENSI DEL REGOLAMENTO 139

Il Regolamento della Commissione (UE) 139/2014 imponeva a tutti gli aeroporti comunitari che avessero determinate caratteristiche di convertire il proprio Certificato da Nazionale secondo il “Regolamento per la Costruzione e l’Esercizio degli Aeroporti” (il c.d. RCEA) di Enac a Certificato Europeo secondo il citato regolamento entro e non oltre il 31/12/2017.

Enac ha quindi predisposto la lista degli aeroporti con l’obbligo della conversione e tra questi era inserito anche l’Aeroporto d’Abruzzo di Pescara.

Le attività connesse alla conversione sono iniziate a fine 2016 e proseguite per tutto il 2017 fino all’ottenimento del nuovo Certificato “IT-ADR.026 rev.0”, avvenuto ben prima anche di altri aeroporti maggiori, grazie alla bontà del lavoro svolto.

Il lavoro per la conversione è stato lungo ed impegnativo perché ha comportato la redazione e verifica delle CERTIFICATION SPECIFICATIONS (cioè delle caratteristiche strutturali dell’aeroporto per rispondere alle esigenze di sicurezza delle operazioni). Dal momento che la Saga ha acquisito la disponibilità dell’aeroporto dall’Enac, non tutti i dati richiesti dal Reg. 139 erano disponibili per la costruzione della CERTIFICATION BASIS specifica dell’aeroporto medesimo.

Questo ha comportato la necessità di avvalersi di una società di consulenza di livello nazionale per il rilevamento dei dati e per la produzione di studi aeronautici (Valutazioni del Rischio ed indicazione delle misure di mitigazione) laddove ci fossero state delle aeree in cui l’aeroporto non era “conforme”.

Alla fine di tale lavoro sono stati ridefiniti tutti i dati aeroportuali ed effettuate 4 valutazioni di rischio associate a 4 DAADs (Deviation Acceptance and Action Document), cioè le non conformità rilevate che dovevano essere gestite con misure di mitigazione ad hoc in attesa del “Rientro” secondo le scadenze definite negli stessi documenti.

A handwritten signature in black ink, located at the bottom right of the page.

In aggiunta a queste attività, Saga ha dovuto produrre un nuovo “MANUALE DI AEROPORTO” a cui erano associate le definite (dal 139 stesso) PROCEDURE, alcune delle quali erano inserite nel Regolamento di Scalo, altre nel Manuale delle Operazioni dell’Handler, altre completamente nuove.

In aggiunta, Saga ha dovuto produrre un documento completamente nuovo, e cioè il “MANUALE DELLA FORMAZIONE” (non esistente/richiesto con RCEA), che ha anche significato: la definizione (o ridefinizione) di tutti i corsi erogati dal Gestore (sia come iniziali che come periodici) e la definizione delle relative figure aziendali (Responsabile della Formazione, Istruttore ed Esaminatore).

Tutto il lavoro sui manuali/procedure è stato fatto con risorse aziendali e senza avvalersi di consulenze esterne.

Dal punto di vista organizzativo, SAGA:

- ha dovuto formare sul Reg. 139 tutte le figure aziendali rilevanti ai fini della certificazione;
- ha introdotto la nuova figura del COMPLIANCE MONITORING MANAGER (non richiesto dall’RCEA);
- ha prodotto un manpower plan per le funzioni chiave del Compliance Monitoring Manager e del Safety Manager;
- ha dovuto definire, per ogni posizione aziendale richiesta dal Certificato, i requisiti di accesso alla funzione ed i relativi compiti e responsabilità.

Inoltre, laddove alcune attività siano svolte da altri enti (anche pubblici, o sotto controllo pubblico), la norma richiede la stipula di specifici accordi che definiscano in modo puntuale i limiti di responsabilità tra le parti. In tale contesto, Saga ha già sottoscritto l’accordo con ENAV, dovrebbe sottoscrivere a breve quello con il Corpo Nazionale dei VVFF e con gli altri Reparti volo di Enti di Stato/Militari o altri Operatori di volo di base su Pescara con cui Saga non ha rapporti commerciali formalizzati.

Il lavoro di conversione si completerà nel corso del 2018 per:

- firmare gli accordi con gli Enti di Stato/Operatori sopracitati;

- rientrare delle prescrizioni che sono state emanate da Enac in sede di Conversione del Certificato;
- ridefinire/rivalutare il PEA (Piano di Emergenza Aeroportuale) alla luce delle raccomandazioni contenute nelle AMC/GM di EASA per il Reg. 139;
- ridefinire il REGOLAMENTO DI SCALO, per renderlo coerente col Manuale di Aeroporto;
- cominciare a predisporre le basi per il rientro dalle 4 DAADs sopracitate.

## IL TRAFFICO AEREO DI PASSEGGERI E MERCI IN ITALIA

Il sistema aeroportuale italiano si caratterizza per la presenza di un elevato numero di scali di media e piccola dimensione (traffico inferiore ai 5 milioni di passeggeri), ai quali si affiancano 8 scali di dimensioni rilevanti, di cui Fiumicino è il principale.

La funzione degli scali aeroportuali di media e piccola dimensione spesso è quella di garantire esigenze di continuità territoriale o di sopperire alle carenze infrastrutturali che caratterizzano alcune aree del Paese, in particolare il meridione.

Il sistema aeroportuale italiano, in base ai dati statistici elaborati da Assaeroporti, ha chiuso il 2017 in positivo con oltre 175 milioni di passeggeri e più di 1,5 milioni di movimenti aerei.

Rispetto al 2016 sono sensibili gli incrementi registrati nelle tre macro categorie monitorate: +6,4% per il traffico passeggeri, +3,2% per il numero dei movimenti aerei e +9,2% per il cargo.

Sul risultato complessivo del traffico passeggeri, evidenzia Assaeroporti, ha inciso positivamente la crescita del traffico internazionale pari al 3,4% e del traffico Ue (+3,0%). Positivo anche l'andamento del traffico nazionale (+1,4%). I principali scali per numero di passeggeri transitati così si classificano: Roma Fiumicino (41 milioni), Milano Malpensa (22,2 milioni), Bergamo (12,3 milioni), Venezia (10,4 milioni), Milano Linate (9,5 milioni), Catania (9,1 milioni), Napoli (8,6 milioni) e Bologna (8,2 milioni).

A livello nazionale nel 2017 le rotte sui Paesi dell'Unione Europea hanno portato ad un aumento del totale passeggeri dell'8,5%, mentre i viaggiatori su voli domestici sono aumentati del 3,2%.

Secondo l'ultimo report dell'International Air Transport Association (IATA), l'organismo che con i suoi 280 membri rappresenta l'83% del traffico mondiale, il 2017 si è configurato nel comparto del



traffico aereo globale come l'anno dei record. Il miglior anno dal 2004, con una crescita eccezionale dei passeggeri negli aeroporti europei dell'8,5%.

In base ai dati forniti dall'ENAC sul segmento di mercato aeroportuale relativo agli scali che movimentano meno di 1MLN di passeggeri annui, nel 2017 l'aeroporto d'Abruzzo si è riconfermato al secondo posto dopo lo scalo di Trieste e prima dell'aeroporto di Ancona.

Totali							
Gennaio - Dicembre 2017 (su base 2016)							
N.	Aeroporto	Movimenti	%	Passeggeri	%	Cargo (tons)	%
	<b>TOTALI</b>	<b>1.552.311</b>	<b>3,2</b>	<b>175.413.402</b>	<b>6,4</b>	<b>1.145.218,99</b>	<b>9,2</b>
1	Roma Fiumicino	297.491	-5,3	40.971.881	-1,9	185.898,62	15,5
2	Milano Malpensa	178.953	7,3	22.169.167	14,2	589.719,00	7,5
3	Bergamo	86.113	7,7	12.336.137	10,5	125.948,00	6,9
4	Venezia	92.263	2,4	10.371.380	7,8	60.852,76	5,0
5	Milano Linate	117.730	-0,7	9.548.363	-1,4	13.815,00	-10,1
6	Catania	68.170	11,6	9.120.913	15,2	6.691,31	4,9
7	Napoli	75.013	17,3	8.577.507	26,6	11.068,52	3,2
8	Bologna	71.878	3,1	8.198.156	6,7	56.132,12	17,7
9	Roma Ciampino	54.236	12,4	5.885.812	9,1	17.042,43	7,9
10	Palermo	46.627	5,7	5.775.274	8,4	324,00	-20,4
11	Pisa	41.860	3,1	5.233.118	4,9	10.594,56	2,9
12	Bari	40.573	3,7	4.686.016	8,4	1.572,00	-28,8
13	Torino	47.855	2,9	4.176.556	5,7	5.970,51	-5,9
14	Cagliari	34.600	9,8	4.157.612	12,5	2.862,00	-4,2
15	Verona	30.392	5,9	3.099.142	10,4	4.004,91	-10,0
16	Treviso	21.265	9,0	3.015.057	14,4	0,00	-100,0
17	Olbia	34.041	6,6	2.811.378	10,4	188,56	7,7
18	Firenze	35.490	-0,4	2.658.049	5,7	213,87	-19,5
19	Lamezia Terme	21.830	-0,1	2.545.203	0,9	988,00	-16,4
20	Brindisi	18.867	-0,5	2.321.147	-0,4	89,00	493,3
21	Alghero	9.982	-5,1	1.321.676	-1,8	7,64	-20,1
22	Trapani	9.559	-12,0	1.292.957	-13,4	41,61	78,7
23	Genova	19.114	1,1	1.249.374	-1,6	2.580,55	2,3
24	Trieste	15.587	-1,9	780.776	7,3	310,39	-30,7
25	Pescara	15.331	73,2	667.831	16,7	52,00	-25,2
26	Ancona	11.083	-5,6	485.037	0,5	6.808,62	11,8
27	Comiso	3.726	1,9	437.180	-4,9	0,00	-100,0
28	Reggio Calabria	5.419	-15,0	381.442	-21,4	38,19	3,8
29	Rimini	4.032	2,4	305.576	26,6	3,99	-9,3
30	Lampedusa	4.974	6,4	258.808	13,7	15,33	-16,5
31	Perugia	4.182	-8,5	250.133	12,7	0,00	n/a
32	Parma	5.062	-4,2	161.620	-15,9	249,49	188,0
33	Cuneo	4.875	3,8	121.663	-10,9	0,00	n/a
34	Bolzano	12.205	3,8	16.174	4,3	0,00	n/a
35	Brescia	8.180	-3,8	13.821	-28,2	34.781,00	42,5
36	Grosseto	1.873	13,3	10.762	242,3	0,00	n/a
37	Foggia	664	45,3	540	48,4	0,00	n/a
38	Taranto-Grottaglie	1.216	15,9	164	-51,9	6.355,00	18,7

138.187.708

33.334.167

3.891.527

## ANDAMENTO DEL TRAFFICO



Il 2017 ha segnato per l'aeroporto d'Abruzzo un anno positivo, contraddistinto da una crescita record del volume di traffico, avvenuta proprio nella ricorrenza del centenario dall'avvio della sua attività.

I passeggeri transitati nell'aeroporto abruzzese nel corso del 2017 sono stati 667.831, con un aumento del 16,7% rispetto al totale transiti del 2016 e quasi centomila passeggeri in più totalizzati. Un risultato importante raggiunto grazie ad una serie di scelte aziendali volte al consolidamento progressivo della funzione di scalo di riferimento per il territorio e per le regioni limitrofe che l'aeroporto di Pescara riveste.

Fra gli obiettivi primari perseguiti nel 2017 assumono rilievo il miglioramento della qualità dei servizi offerti e il potenziamento dei network di collegamento, al fine di poter offrire alle utenze uno scalo con un'ampia scelta di destinazioni internazionali e nazionali e una buona operatività, in linea con gli standard qualitativi comunitari.

Il 2017 ha registrato il consolidamento della crescita per tutte le destinazioni. In particolare si segnala la rotta Pescara-Bergamo (Orio al Serio) il cui aumento ha portato a tagliare il traguardo dei 190mila passeggeri totalizzati a fine anno. Tale risultato è stato sostenuto anche dai “viaggi in coincidenza”, novità introdotta dal vettore Ryanair a inizio estate 2017. L’attivazione dei voli in transito ha consentito di ampliare ancora di più il ventaglio di mete a disposizione del bacino di utenza dell’aeroporto d’Abruzzo che, con uno scalo intermedio a Milano (Linate), Bergamo (Orio al Serio), o Torino, si collega a numerose altre destinazioni finali (Atene, Berlino, Budapest, Ibiza, Manchester, Madrid, Parigi- Charles de Gaulle e altre) che si aggiungono alla programmazione dei voli diretti nazionali ed internazionali in partenza e arrivo da Pescara.

Il 2017 è iniziato con l’emergenza neve che è stata gestita comunque secondo il protocollo previsto con tempestivi interventi che hanno consentito di ripristinare dopo un solo giorno di sospensione dei voli la completa operatività aeroportuale. Lo scalo di Pescara nel mese di gennaio è stato - in virtù della posizione geografica in cui è ubicato - la base operativa dei voli militari e di Stato partiti alla volta di Farindola per prestare soccorso alle persone coinvolte e gestire i danni causati dalla slavina che aveva travolto l’Hotel Rigopiano. In considerazione del fatto che sull’aeroporto d’Abruzzo insistono diversi reparti di volo che generano un flusso costante e intenso di traffico aereo per tutto l’anno, anche nel mese di gennaio i dati di traffico relativi ai movimenti registrano picchi numerici elevati rispetto alla stagione.

A marzo è stato annunciato l’incremento di 7 destinazioni per la stagione summer. Due le nuove rotte internazionali operate, a partire da aprile 2017, da Ryanair con voli diretti su Cracovia e Copenaghen, mentre la compagnia Mistral Air dal 15 giugno ha realizzato dei collegamenti dall’Abruzzo verso le due principali isole italiane, la Sicilia e la Sardegna, con voli plurisettimanali su Catania, Palermo, Cagliari e Olbia. Nella stagione summer si sono assicurati anche i collegamenti plurisettimanali per Tirana operati sempre da Mistral Air.

La crescita dei volumi di traffico già manifestatasi a marzo si è consolidata ad aprile con un incremento del 20% sui dati di traffico relativi allo stesso mese del precedente anno. Un risultato molto positivo conseguito sia grazie all’attivazione dei nuovi voli lowcost verso la Polonia e la Danimarca, che a seguito delle offerte sui voli operati da Blue Air con destinazione Torino e Wizz Air per Bucarest.

Maggio ha confermato il trend positivo di crescita dei precedenti mesi registrando un +20%. Ha contribuito all’ottimo risultato anche l’attivazione della doppia frequenza il sabato e la domenica del

volo verso Milano (Linate). Giugno, con l'attivazione dei voli verso la Sicilia e la Sardegna, ha registrato un incremento pari al 25%. I passeggeri totali nel primo semestre del 2017 sono stati 307.367, con una crescita rispetto al primo semestre del 2016 del 10,1%.

A luglio è stato attivato il collegamento fra Pescara e Tirana, operato da Mistral con 4 voli settimanali. Il settimo mese dell'anno ha visto transitare 73.412 passeggeri, con un aumento del 27,6% rispetto a luglio 2016.

Trend positivo anche per agosto con un totale di 67.786 passeggeri, ed una crescita del 23%. A Settembre l'incremento è stato del 34%. I passeggeri nei primi nove mesi del 2017 sono stati 517.711, pari ad un +16,7% rispetto allo stesso periodo del 2016.

La crescita dei passeggeri è continuata anche nel mese di ottobre con più di 10.000 rispetto allo stesso mese del 2016.

A novembre il flusso di traffico ha avuto un aumento del 57,4% in parte dovuto al fatto che nel novembre 2016 l'operatività dello scalo venne temporaneamente compromessa dalla chiusura di 10 giorni causata dall'esecuzione di lavori strutturali e straordinari improcrastinabili.

L'ultimo mese dell'anno ha visto tagliare il traguardo dei 667.831 passeggeri, con una crescita del 16,7% rispetto ai 572.217 pax totalizzati a fine 2016. Quasi centomila presenze in più rispetto al dato numerico finale sui volumi di traffico del 2016.

I movimenti aeromobili per l'aviazione commerciale, registrati nel 2017 pari a 5.465 hanno evidenziato una crescita del 3,3%.

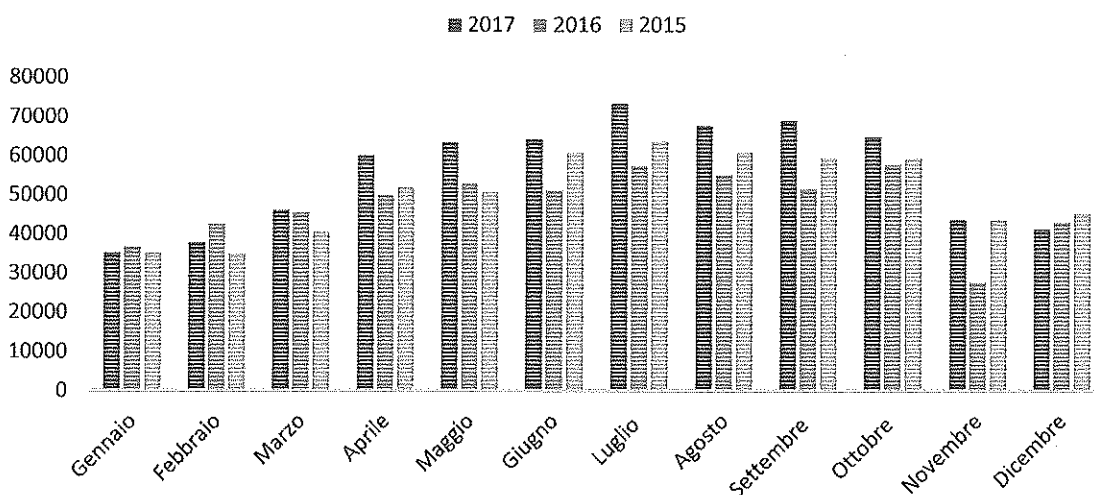
**Aeroporto Pescara**  
**Anno 2017**

MOVIMENTI	Gennaio	Febbraio	Marzo	Aprile	Maggio	Giugno	Luglio	Agosto	Settembre	Ottobre	Novembre	Dicembre	PROGRESSIVO
Nazionali	210	216	237	235	261	268	299	280	306	314	265	216	3.107
Internazionali	131	125	144	224	219	218	271	248	251	245	134	148	2.358
di cui UE (inclusa Svizzera)	115												115
Totale Commerciali	341	341	381	459	480	486	570	528	557	559	399	364	5.465
Aviazione Generale e altri (*)	578	627	1.047	891	904	581	974	1.012	1.020	1.057	267	908	9.866
<b>TOTALE</b>	<b>919</b>	<b>968</b>	<b>1.428</b>	<b>1.350</b>	<b>1.384</b>	<b>1.067</b>	<b>1.544</b>	<b>1.540</b>	<b>1.577</b>	<b>1.616</b>	<b>666</b>	<b>1.272</b>	<b>15.331</b>

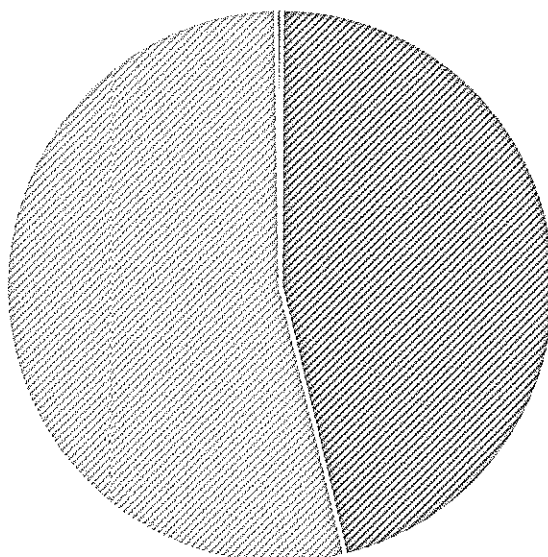
PASSEGGGERI	Gennaio	Febbraio	Marzo	Aprile	Maggio	Giugno	Luglio	Agosto	Settembre	Ottobre	Novembre	Dicembre	PROGRESSIVO
Nazionali	18.892	21.515	25.603	24.941	28.341	27.342	30.022	27.368	29.512	29.291	24.289	21.000	308.116
Internazionali	16.385	16.204	20.348	35.056	34.896	36.685	43.117	40.176	39.020	35.499	19.302	20.323	357.011
di cui UE (inclusa Svizzera)	15.729	15.482	19.663	35.056	34.937	36.685	41.375	38.289	37.669	34.012	18.336	18.760	346.193
Transiti diretti							7	49	463				519
Totale Commerciali	35.277	37.719	45.951	59.997	63.237	64.027	73.146	67.593	68.995	64.790	43.591	41.323	665.646
Aviazione Generale e altri (*)	63	201	248	102	288	257	266	193	151	145	170	101	2.185
<b>TOTALE</b>	<b>35.340</b>	<b>37.920</b>	<b>46.199</b>	<b>60.099</b>	<b>63.525</b>	<b>64.284</b>	<b>73.412</b>	<b>67.786</b>	<b>69.146</b>	<b>64.935</b>	<b>43.761</b>	<b>41.424</b>	<b>667.831</b>

CARGO (tons)	Gennaio	Febbraio	Marzo	Aprile	Maggio	Giugno	Luglio	Agosto	Settembre	Ottobre	Novembre	Dicembre	PROGRESSIVO
Merci Aereo	1,00	1,00	5,00	12,00	6,00	4,00		1,00	4,00	5,00	12,00	1,00	52,00
Merci Superficie (**)													0,00
Totale Merci	1,00	1,00	5,00	12,00	6,00	4,00	0,00	1,00	4,00	5,00	12,00	1,00	52,00
Posta													0,00
<b>TOTALE</b>	<b>1,00</b>	<b>1,00</b>	<b>5,00</b>	<b>12,00</b>	<b>6,00</b>	<b>4,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1,00</b>	<b>4,00</b>	<b>5,00</b>	<b>12,00</b>	<b>1,00</b>	<b>52,00</b>

## TREND DEL TRAFFICO PASSEGGERI MENSILE 2017/2016/2015



■ Nazionale ■ Internazionale ■ Aviazione Generale



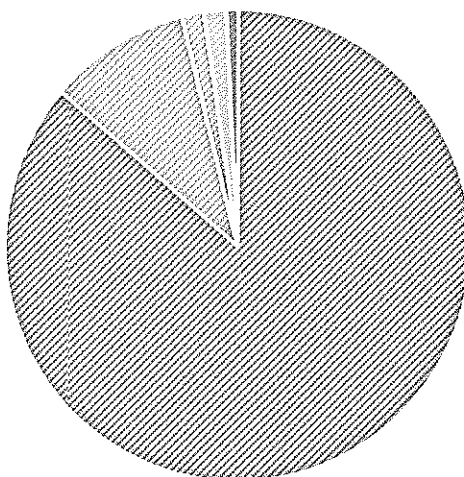
### TRAFFICO NAZIONALE

Il volume di passeggeri trasportati nel 2017 è stato di 308.116, pari al 18,4% in più rispetto al dato registrato nel 2016. Bergamo è lo scalo che ha avuto più transiti nel 2017, con 190mila pax. A far crescere i volumi di traffico su Bergamo hanno contribuito anche i "voli in transito", attivati da

Ryanair a inizio estate 2017. La crescita verso tutte le destinazioni domestiche si è consolidata con buoni volumi di traffico. Molto positiva è stata la partenza dei voli verso le due principali isole italiane operati da Mistral Air con voli plurisettimanali su Palermo, Catania, Cagliari e Olbia.

## TRAFFICO NAZIONALE

■ Milano ■ Torino ■ Palermo ■ Catania ■ Olbia



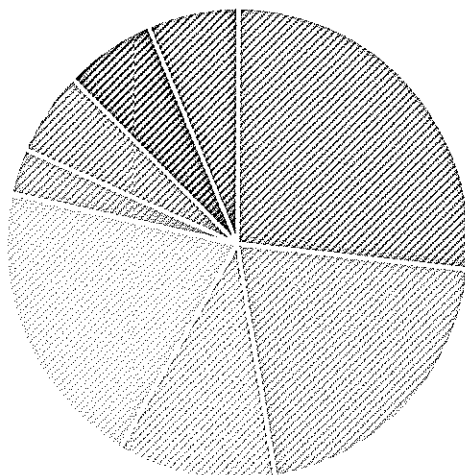
## TRAFFICO INTERNAZIONALE

Relativamente al Traffico Internazionale, il volume passeggeri ha avuto una crescita del 15,5% rispetto al 2016, attestandosi a 357.011. La destinazione che ha registrato la migliore performance è risultata Londra, che ha totalizzato 88.600 passeggeri, a seguire Bruxelles, con 66.500 pax. Anche la ripresa dei collegamenti fra l'Abruzzo e l'Albania con voli diretti operati 4 volte a settimana da Mistral Air su Tirana da subito hanno fatto registrare livelli di riempimento in linea con le attese.



## TRAFFICO INTERNAZIONALE

■ Londra ■ Francoforte ■ Bucarest ■ Charleroi ■ Tirana ■ Copenaghen ■ Cracovia ■ Dusseldorf



### AVIAZIONE GENERALE

Nel corso del 2017 lo scalo di Pescara ha registrato un aumento del traffico di aviazione generale pari all'1,8%, con 2.185 passeggeri totalizzati. L'attività si sviluppa sullo scalo di Pescara prevalentemente con parcheggio aeromobili nei periodi di maggiore picco di traffico aereo sugli aeroporti di Napoli e Ciampino. I movimenti dell'aviazione generale registrati nel 2017 pari a 9.866 hanno evidenziato una crescita sostanziale in quanto sono stati rilevati anche quelli attinenti agli Enti di Stato, Nuclei Aerei, che insistono sullo Scalo.

### LE POLICY COMMERCIALI PER LO SVILUPPO DEL NETWORK

La SAGA, alla luce dei nuovi orientamenti comunitari, con delibera del proprio Consiglio di Amministrazione, nel rispetto delle Linee Guida Nazionali e Comunitarie, ha predisposto una Policy Commerciale con lo scopo di rendere noto a tutti i vettori, in modo trasparente e non discriminatorio, gli obiettivi e le modalità delle incentivazioni e/o contributi di Marketing che saranno messe a disposizione delle compagnie aeree che si proporranno con programmi di sviluppo dell'aeroporto D'Abruzzo.

L'Aeroporto d'Abruzzo ha come obiettivo principale quello di stimolare lo sviluppo del traffico aereo incentivando i vettori ad operare nuove rotte e potenziare quelle esistenti, al fine di attuare uno sviluppo continuo dello scalo e di favorire la crescita economica della Regione Abruzzo.

La presenza sul territorio di uno scalo aeroportuale adeguatamente dimensionato e interconnesso è in grado di produrre un beneficio significativo in termini di sviluppo del Brand Abruzzo, nonché la crescita del valore aggiunto e dell'occupazione della Regione. Infatti, la presenza di collegamenti aerei efficienti consentono una maggiore integrazione delle realtà imprenditoriali abruzzesi con i principali mercati di scambio internazionali e promuovere lo sviluppo della domanda turistica. La policy indica gli obiettivi prioritari di sviluppo del traffico internazionali ed in particolare il segmento incoming.

#### LA CAMPAGNA DI COMUNICAZIONE E PROMOZIONE DELLA SAGA

La SAGA ha potuto raggiungere il livello di traffico record anche grazie all'avvio di diverse iniziative di comunicazione e di marketing realizzate nel corso dell'anno.

Nell'ottica di migliorare sempre più la gestione dell'aeroporto d'Abruzzo, la società ha ritenuto opportuno ed utile creare, con l'invio periodico di email di carattere informativo sulle attività aeroportuali, un filo diretto con Enti, operatori economici, agenzie di viaggio ed utenti. La scelta dell'utilizzo dell'email ha consentito e consentirà di avere un importante canale di informazione su tutto ciò che contraddistingue l'attività aeroportuale dello scalo pescarese che, mai come in questo periodo, è in fase di totale rinnovamento. Attività di promo pubblicità sono state realizzate per i diversi vettori che operano sullo scalo allo scopo di informare l'utenza in generale dell'esistenza di nuovi collegamenti. Nello specifico per Blue Air circa 5000 volantini sono stati messi a bordo dei pullman del trasporto urbano ed extra urbano di società di trasporto regionali; stessa attività è stata ripetuta per la compagnia Mistral Air per il lancio delle nuove rotte.

La Società ha effettuato nel corso della summer 2017 delle indagini rivolte a conoscere i bisogni dell'utenza e, in particolare, la motivazione, la provenienza, la durata, la permanenza dei passeggeri e ogni altra informazione reputata utile al fine di favorire una programmazione e gestione dei servizi aderenti ai bisogni e alle aspettative dei propri utenti e, non da ultimo, avviare politiche sinergiche con il territorio al fine di incrementare la quota Incoming ma conoscere anche la quota



Outgoing. La partecipazione ad incontri Internazionali a Febbraio e Settembre relativi all'Evento Connect e World Routes con vettori ha reso possibile nei colloqui con gli stessi la possibilità di far conoscere e valorizzare la nostra Regione.

Nel corso del 2017, un ulteriore mezzo di comunicazione utilizzato dalla Società è stato l'emissione mensile di comunicati stampa tesi a riportare informazioni sull'andamento del traffico dei passeggeri, notizie sulle nuove destinazioni, avvio di cantieri ed altre informazioni.

Infine, a supporto della stagione invernale, è stato realizzato un video con l'obiettivo di incrementare il numero di passeggeri che fruisce dello scalo comunicando le destinazioni servite e le offerte promozionali attive nel periodo. Il raggiungimento di tale obiettivo è fondamentale al fine di:

- incrementare il flusso dei turisti in Abruzzo;
- attrarre gli investimenti diretti;
- incrementare la mobilità sociale dei cittadini.

Infatti nelle diverse sale cinematografiche abruzzesi per circa tre mesi tra il 2017 e 2018 è stato proiettato un video che illustra sia l'attività legata sia al servizio di assistenza che al network delle destinazioni attive sullo scalo.

## INVESTIMENTI

### SVILUPPO INFRASTRUTTURALE E MASTER PLAN

#### AMPLIAMENTO TERMINAL

L'intervento di ampliamento dell'aerostazione passeggeri, previsto nel Master Plan, prevedeva la costruzione di un nuovo corpo di fabbrica lato sud-ovest in adiacenza all'edificio esistente e destinato alla ricollocazione dell'area arrivi internazionali, la creazione di nuovi gates e di nuovi spazi commerciali nelle aree conseguentemente dismesse, e lo spostamento e l'ammodernamento dell'area controlli di sicurezza e degli uffici degli enti di stato.

La costruzione dell'opera era inizialmente prevista nell'arco del periodo da maggio 2006 a dicembre 2007; l'importo complessivo per la realizzazione dell'opera era pari a € 1.550.000; per il suo compimento era previsto uno stanziamento Regionale.

In data 15/06/2006 è stato trasmesso alla Regione il progetto esecutivo con un importo pari a €4.080.000,00. Con Delibera Regionale n.1430 del 12/12/2006 è stato preso atto della nuova aggiornata progettazione assegnando ulteriori fondi fino all'occorrenza del nuovo importo progettuale di €4.080.000,00. ENAC con nota 74266/DIRGEN/APD del 27/11/2007 ha dato parere favorevole al progetto esecutivo.

In data 13/12/2007, S.A.G.A. S.p.A. ha proposto alla Regione una variante in diminuzione. Tale variante per un importo pari ad € 3.460.000,00, comunicata ad ENAC il 19/12/2007 è stata approvata con nota 80217/DIRGEN/APS del 21/12/2007.

I lavori hanno avuto inizio nel dicembre 2008 e si sarebbero dovuti concludere nel febbraio 2010. Nel corso dei lavori sono state redatte n. 5 perizie di variante approvate dal responsabile del procedimento ovvero:

- perizia di variante n. 1 per adeguamento alla normativa D.M. del 14.01.2008 per un importo in aumento di € 57.919,03;
- perizia di variante n. 2 per lavori in diminuzione per € 71,30;
- perizia di variante n. 3 per adeguamento alla normativa d.lgs. 311/06 per lavori in aumento di € 69.259,84;
- perizia di variante n. 4 per lavori in diminuzione per € 189,35;
- perizia di variante n. 5 per lavori in diminuzione per €1.810,07.

Si sono succedute diverse sospensioni e riprese fino all'ultima sospensione del 27/04/2011 richiesta tra l'altro per provvedere ad un progetto di completamento.

E' stato redatto il collaudo statico delle strutture, rilasciato il parere igienico sanitario della USL di Pescara e il certificato di agibilità rilasciato dalla Commissione di Collaudo ed agibilità ENAC del 28/06/2011 per le opere realizzate.

I lavori sono rimasti sospesi perché nel frattempo sono intervenute delle nuove esigenze legate al necessario ribilanciamento delle aree destinate ad arrivi e partenze e nuove possibilità di miglioramento dei flussi all'interno dell'aerostazione (vedasi par. 3.3 bis): è stato infatti programmato un intervento di "Completamento dell'aeroporto di Pescara - Riqualificazione area landside" che si lega in continuità al progetto di ampliamento per portare a compimento le parti relative alla riconfigurazione delle aree dei controlli di sicurezza e dei gates. La riqualificazione dell'aerostazione tra l'altro dovrà anche risolvere il tema dell'adeguamento al nuovo PNS con l'installazione delle attrezzature necessarie e una ristrutturazione della infrastruttura informatica.

In data 05/01/2015 è stata firmato un accordo transattivo con la ditta appaltatrice per risolvere il contratto d'appalto che comunque era stato eseguito al 95%.

Le somme residue del finanziamento collegato al progetto di ampliamento dell'aerostazione saranno utilizzate per manutenzioni straordinarie e forniture in economia, che risultano essere complementari all'ampliamento dell'aerostazione di cui trattasi.

- Importo lavori da ultima variante: € 2.403.170,59
- Importo totale intervento € 3.460.000,00
- Fonte di finanziamento: Finanziamento Regionale € 3.460.000,00
- Tempi di realizzazione iniziali: maggio 2006 - luglio 2007 (progettazione-esecuzione)
- Stato d'avanzamento: agibilità parziale dell'ampliamento realizzato e progetti di completamento

Con D.G.R. n. 357 del 29/06/2017 la Regione Abruzzo ha deliberato di rilasciare il nulla osta all'utilizzo delle economie da parte di SAGA Spa per totali € 724.524,21 (mediante procedure di evidenza pubblica con applicazione del nuovo codice appalti) su tre progetti, quali:

- Manutenzione straordinaria e ammodernamento del sistema IT
- Manutenzione straordinaria e ammodernamento del sistema di gestione del parcheggio
- Manutenzione straordinaria e ammodernamento del layout del parcheggio dell'aerostazione

precisando che il saldo del 10% del finanziamento sarà reso disponibile dopo il collaudo finale delle opere.

## LAVORI DI STRAORDINARIA MANUTENZIONE PER RINNOVAMENTO TECNOLOGICO DEL SISTEMA DI INFORMATION TECHNOLOGY AEROPORTUALE

In data 03/08/2016 è stato pubblicato l'avviso pubblico per la manifestazione di interesse a partecipare alla procedura di affidamento dei lavori di cui trattasi.

Con lettera di invito prot. 1384 del 27/10/2016 sono state invitate 34 ditte a presentare un'offerta per la fornitura e i servizi di installazione per rinnovamento tecnologico del sistema di information technology con importo a base d'asta di € 207.670,00 oltre oneri per la sicurezza per € 4.143,00; il criterio di scelta del contraente applicato è stato quello dell'offerta economicamente più vantaggiosa.

Il contratto di appalto è stato stipulato in data 27/06/2017 per un importo di € 189.549,72 oltre oneri per la sicurezza. I lavori hanno avuto inizio in data 18/08/2017; la fornitura della maggior parte delle nuove apparecchiature a servizio dell'IT e la migrazione di quelle vecchie è già avvenuta; restano da ultimare la fornitura, installazione e cablaggio delle nuove telecamere e dei punti di controllo accessi. L'ultimazione è prevista entro il 30/03/2018.

• Importo lavori e forniture appaltati	€ 193.702,72
• Importo complessivo intervento	€ 285.000,00
• Fonte di finanziamento: pubblico	€ 285.000,00

Nell'ambito di tale intervento finanziato è stata effettuato un affidamento diretto di lavori di rinnovamento e adeguamento della sala CED che è stata spostata in un locale adiacente a quello esistente. L'importo dei lavori di cui al SAL unico finale è stato di € 13.364,07.

## LAVORI DI STRAORDINARIA MANUTENZIONE PER RINNOVAMENTO TECNOLOGICO DEL SISTEMA DI GESTIONE DEL PARCHEGGIO AEROPORTUALE

L'intervento è classificabile come manutenzione straordinaria per l'adeguamento tecnologico con la fornitura e l'installazione di un sistema di gestione in linea con le esigenze operative e di servizio, con incremento significativo dell'efficienza, anche in termini di risparmio energetico, e il miglioramento delle condizioni di sicurezza. E' prevista la sostituzione delle colonnine ticket, delle sbarre, delle casse automatiche, la realizzazione di nuovi cablaggi, e l'aggiornamento di software e hardware connessi.

In data 07/12/2016 è stato pubblicato l'avviso pubblico per la manifestazione di interesse a partecipare alla procedura di affidamento dei lavori di cui trattasi.

Con lettera di invito prot. 1653 del 22/12/2016 sono state invitate 14 ditte a presentare un'offerta per la fornitura e i servizi di installazione per rinnovamento tecnologico del sistema di gestione del parcheggio con importo a base d'asta di € 190.000,00 oltre oneri per la sicurezza per € 3.800,00; il criterio di scelta del contraente applicato è stato quello dell'offerta economicamente più vantaggiosa.

Il contratto di appalto è stato stipulato in data 19/06/2017 per un importo complessivo di € 155.881,00 oltre oneri per la sicurezza. I lavori hanno avuto inizio in data 18/08/2017; l'ultimazione è prevista entro il 30/03/2018.

• Importo lavori e forniture appaltati	€ 159.681,00
• Importo complessivo intervento	€ 204.000,00
• Fonte di finanziamento: pubblico	€ 204.000,00

### LAVORI DI STRAORDINARIA MANUTENZIONE PER AMMODERNAMENTO DEL LAYOUT DEL PARCHEGGIO AUTO ANTISTANTE L'AEROSTAZIONE DELL'AEROPORTO D'ABRUZZO

In aggiunta a quanto già previsto a livello di sistema di gestione di cui all'intervento precedentemente descritto l'Aeroporto d'Abruzzo precedente descritto, essendoci la necessità di garantire spazi e superfici in linea con le esigenze di mobilità in sicurezza della circolazione degli utenti aeroportuali, si è predisposto un progetto di adeguamento del parcheggio dell'aerostazione che prevede un sostanziale intervento di manutenzione straordinaria per lavori stradali, consistenti nello spostamento dei gate di uscita e la conseguente redistribuzione del layout di alcune zone di parcheggio (destinate sia ai clienti dell'aerostazione sia ai car-rental) e della viabilità interna e l'installazione di nuove telecamere.

L'importo determinato (mediante computo metrico estimativo) per tale lotto di lavori è di € 196.700 (Iva esclusa), di cui € 5.453,88 di oneri per la sicurezza non soggetti a ribasso d'asta.

Il progetto esecutivo è stato approvato con nota ENAC-PROT-07/12/2016-0126724-P del 07/12/2016.

In data 14/04/2016 è stato pubblicato l'avviso pubblico per la manifestazione di interesse a partecipare alla procedura di affidamento dei lavori di cui trattasi.

Con lettera di invito prot. 1664 del 22/12/2016 sono state invitate 45 ditte a presentare un'offerta per i lavori di straordinaria manutenzione per ammodernamento del layout del parcheggio con importo a base d'asta di € 191.246,12 oltre oneri per la sicurezza per € 5.453,88; il criterio di scelta del contraente applicato è stato quello del massimo ribasso.

Il contratto di appalto è stato stipulato in data 21/07/2017 per l'importo di € 126.451,93 oltre oneri per la sicurezza per € 5.453,88. I lavori hanno avuto inizio in data 24/07/2017; all'inizio di novembre

era realizzata la nuova rotatoria lato via Tiburtina, le tre nuove piste di ingresso e le quattro di uscita, il parcheggio per gli operatori aeroportuali, le isole spartitraffico di delimitazione del parcheggio dei rental car e l'area pedonale lastricata di fronte all'ingresso centrale dell'aerostazione; l'ultimazione dei lavori (considerati i ritardi accumulati dall'impresa) è prevista per il 30/03/2018.

• Importo lavori appaltati	€ 131.905,81
• Importo complessivo intervento	€ 225.000,00
• Fonte di finanziamento: pubblico	€ 225.000,00

## COMPLETAMENTO DELL'AEROPORTO D'ABRUZZO RIQUALIFICAZIONE AREA LANDSIDE

Tale intervento prevede la riconfigurazione ed ammodernamento dell'aerostazione con una nuova distribuzione degli spazi interni per ampliamento delle aree destinate ai transiti dei passeggeri, ai controlli di sicurezza e dei gate considerato che già allo stato attuale si rilevano delle criticità in tali aree, che risultano sottodimensionate rispetto ai parametri standard. Tali necessità erano già espresse nel progetto di ampliamento del terminal di cui necessariamente l'intervento in oggetto costituisce un'appendice.

Il progetto è stato organizzato in moduli che consentono di mantenere l'operatività dell'aeroporto. In particolare le opere previste sono le seguenti:

- delimitazione della zona dedicata alla fila per controlli di sicurezza
- spostamento dell'area controlli di sicurezza con aumento dei varchi
- aumento dei gates (da 3 a 5)
- creazione di spazi di servizio in zona airside, inclusa una zona ristoro per i passeggeri
- rifacimento dei servizi igienici della zona partenze
- unione della sala arrivi nazionali e internazionali e riammodernamento dei nastri bagagli
- rifacimento dei servizi igienici della zona arrivi nazionali
- nuova sala amica e nuovo pronto soccorso
- spostamento e ampliamento della zona dedicata a CAR RENTAL
- adeguamento dei locali della sanità aerea

- ampliamento della sala smistamento bagagli e riammodernamento del BHS
- riammodernamento dei locali a servizio degli operatori di rampa
- schermatura dei vetri della cupola per risparmio energetico
- spostamento di alcuni locali commerciali dell'atrio
- nuove finiture e impianti nelle zone riqualificate.

Per le valutazioni dello stato capacitivo attuale e futuro si rimanda al successivo paragrafo 5.

In data 06/08/2013 è stato sottoscritto un Accordo di Programma Quadro per interventi finanziati mediante PAR-FAS 2007-2013 che ha destinato tra l'altro € 3.960.000 per l'intervento di cui trattasi denominato "Completamento dell'aeroporto di Pescara - Riqualificazione area landside".

Il Progetto Definitivo è stato approvato da ENAC con nota 00768367/ENAC/PROT del 16/7/2015.

In data 21/8/2015 è stata pubblicata la gara per l'appalto integrato (progettazione esecutiva ed esecuzione).

In data 24/11/2015 è stata effettuata l'aggiudicazione provvisoria della gara in oggetto; in data 3/12/2015 il CdA di SAGA ha disposto l'aggiudicazione definitiva.

Con sentenza depositata il 7/6/2016 (n. 211/2016), il TAR di Pescara ha rigettato il ricorso della seconda classificata; il contratto d'appalto è stato stipulato in data 20/6/2016.

Il progetto esecutivo è stato approvato da parte di ENAC con nota ENAC-PROT-24/05/2017-0052954-P del 24/05/2017 con un importo in aumento rispetto al progetto definitivo, come richiesto nell'ambito dell'ordine di avvio alla progettazione al fine di far fronte sia ad eventi imprevisti sia alle prescrizioni degli Enti competenti.

In data 25/07/2017 è stata effettuata una consegna parziale dei lavori per consentire all'impresa di iniziare a lavorare nella sala dismessa dei vecchi arrivi internazionali. La consegna definitiva dei lavori è avvenuta in data 19/09/2017; il termine per l'ultimazione era previsto al 08/03/2017, ma l'impresa ha accumulato dei ritardi per i quali si attende un nuovo crono programma.

L'impresa ha richiesto l'anticipazione prevista in contratto per € 439.379,38 pari al 20% dell'importo dei lavori appaltati come da contratto di appalto iniziale.

L'impresa ha maturato un SAL per € 400.000,00.

- |  |                |
|--|----------------|
| • Importo lordo lavori da progetto:      | € 3.655.099,30 |
| • Importo totale intervento da progetto: | € 3.960.000,00 |

- Fonte di finanziamento: PAR FAS 2007/2013 € 3.960.000,00
- Tempi di realizzazione: ottobre 2014 - marzo 2018 (progettazione-esecuzione)
- Stato d'avanzamento: lavori in corso.

## REALIZZAZIONE DI INTERVENTI IN AIRSIDE SULLE AREE DI OCCUPAZIONE DEGLI ENTI DI STATO

L'intervento è teso sostanzialmente ad ultimare le opere per la piena fruibilità dei reparti volo degli Enti di Stato, realizzati nell'area nord del sedime aeroportuale (tra cui quelli della Polizia e della GdF già inclusi nella prima fase di attuazione del Master Plan), affinché si possa concludere il processo di spostamento dei reparti stessi e riconsegna delle aree a sud (in prossimità della via Tiburtina) alla società SAGA, come previsto nell'Accordo di Programma finalizzato alla ottimizzazione funzionale di aree e attività presenti nell'aeroporto di Pescara del 16/11/2000.

Per tale progetto è stato individuato il finanziamento mediante fondi PAR/FSC 2007/2013.

A tal fine è stato redatto un progetto esecutivo che include i seguenti interventi di dettaglio:

- opere di urbanizzazione primaria e secondaria a supporto di tutte le insistenze sulle aree destinate ai vari reparti volo degli enti di stato;
- realizzazione del piazzale per elicotteri GdF in adiacenza del nuovo hangar (Reparto volo GdF - 2° lotto), altrimenti inutilizzabile;
- sistemazione aree parcheggio e a verde nei lotti di Gdf e PS;
- realizzazione dei campus cinofili della Polizia di Stato e della Guardia di Finanza;
- opere di completamento della palazzina alloggi della Polizia di Stato;
- realizzazione di una piazzola per esercitazioni con simulazione di incendio per il distaccamento aeroportuale dei VVF.

In data 30/09/2015 è stato inoltrato il Progetto esecutivo ad ENAC, che ha emesso il parere favorevole con nota 0111028/ENAC/PROT del 22/10/2015.

Sulla base della Convenzione tra Provveditorato Interregionale OOPP Lazio Abruzzo Sardegna, e la Società SAGA SPA, le funzioni di Stazione Appaltante, e quindi anche per la Progettazione e la Direzione dei Lavori, sono svolte dal Provveditorato medesimo.

In data 23/11/2015 è stato pubblicato sulla Gazzetta Ufficiale il bando per la gara d'appalto.



In data 29/02/2016 è stata effettuata l'aggiudicazione definitiva.

Il contratto d'appalto è stato stipulato in data 29/6/2016.

La consegna definitiva dei lavori è avvenuta in data 19 settembre 2016 (la consegna parziale era del 13 luglio 2016). Il termine dei lavori è stato pertanto fissato al 3 aprile 2017.

L'impresa ha fatto richiesta dell'anticipo del 20% sull'importo dell'appalto e pari a Euro 291.900,89.

- Importo totale lavori da progetto esecutivo: € 2.096.318,79
- Importo totale intervento da progetto esecutivo: € 2.300.000,00
- Fonte di finanziamento: PAR FAS 2007/2013 € 2.309.800,00
- Tempi di realizzazione: agosto 2015 - marzo 2017 (progettazione-esecuzione)
- Stato d'avanzamento: lavori in corso.

Ad oggi sono stati effettuati lavori di cui al SAL N.4 per un importo netto pari a € 1.458.645,46 esauendo pertanto l'importo contrattuale.

Il Provveditorato Interregionale OOPP, che svolge le funzioni di Stazione Appaltante per tale intervento, ha presentato in data 20/12/2017 una richiesta di variante in corso d'opera per lavori imprevisti che si sono resi necessari durante l'esecuzione e per ulteriori lavori suppletivi valutati necessari al corretto completamento delle opere; l'importo totale dei lavori di cui alla variante (pari a complessivi € 2.181.294,68 inclusi oneri per la sicurezza pari a € 72.327,32) prevede il completo riutilizzo delle economie d'asta e la rimodulazione del quadro economico senza eccedere l'importo totale del finanziamento. Tale variante deve essere sottoposto al vaglio della Regione perché il finanziamento PAR-FSC prevedeva che i soggetti beneficiari richiedessero apposita autorizzazione per il riutilizzo delle economie sulla base di una motivata progettazione.

## IMPIANTO DI TRATTAMENTO ACQUE DI PRIMA PIOGGIA

L'intervento, previsto nel Master Plan, riguardava la Realizzazione delle bretelle di rullaggio per il collegamento della taxiway con hangar delle compagnie aeree. La costruzione dell'opera era prevista nell'arco del periodo dal 1/1/2007 al 31/12/2007; l'importo complessivo per la realizzazione

dell'opera era pari a Euro 1.620.000. Il progetto preliminare è stato redatto in data 01/06/2006 per un importo pari a Euro 1.560.000,00.

Con Deliberazione di Giunta Regionale n. 1430 del 12/12/2006 il progetto è stato approvato e con medesima delibera sono state messe a disposizione risorse finanziarie per un importo pari a Euro 1.560.000,00.

Considerato che successivamente la compagnia Alitalia ha mostrato disinteresse alla realizzazione dell'hangar per la manutenzione aeromobili e a servizio del quale dovevano essere realizzate le bretelle di rullaggio, è stato redatto un nuovo progetto, in parziale sostituzione di quest'ultimo, che prevede la realizzazione di un Impianto di trattamento delle acque di prima pioggia. Il 10/08/2009 con delibera di Giunta n. 443 è stata approvata la modifica da parte della Regione Abruzzo con importo dell'intervento di Euro 800.000,00 (importo lavori Euro 600.000,00).

Il 02/03/2010 con nota prot.203 è stata trasmessa copia del progetto definitivo ad ENAC.

Il 03/05/2010 con nota 37995/ENAC/IPP ha espresso parere favorevole alla redazione del progetto esecutivo con alcune prescrizioni (tra cui alcune relative al parere ARTA).

E' stato redatto il progetto esecutivo in un unico lotto (02/11/2011).

L'ARTA con nota Prot. 10/06 del 06/08/2012 ha trasmesso il parere tecnico positivo con alcune piccole prescrizioni.

ENAC, ha approvato il progetto esecutivo con nota 0021022/PROT del 25/2/2015.

In data 21/8/2015 è stata pubblicata la gara per l'appalto dei lavori. In data 05/10/2015 sono state ricevute le offerte delle ditte concorrenti.

In data 12/02/2016 è stata effettuata l'aggiudicazione definitiva.

In data 3 agosto 2016 si è proceduto alla consegna parziale dei lavori sotto riserve di legge. A seguito dell'ottenimento dell'autorizzazione del Genio Civile per le opere strutturali, è stato firmato il verbale di cantierabilità e quindi in data 15 settembre 2016 si è proceduto alla stipula del contratto d'appalto.

In data 16 settembre 2016 è avvenuta la conseguente revoca delle limitazioni di cui alla consegna in urgenza del 3 agosto 2016.

L'impresa in data 15 settembre 2016 ha richiesto l'anticipazione del 20% sull'importo dell'appalto.

In data 09/06/2017 è stata approvata una variante in corso d'opera per un maggiore importo dei lavori imprevisi contenuto entro il 5%; l'importo contrattuale è passato da € 547.827,91 a € 568.827,28.

E' stato emesso il SAL N.1 per lavori pari a € 219.500,44.

- Importo netto lavori a seguito di variante Euro 568.827,28
- Importo totale intervento da progetto Euro 930.000,00
- Fonte di finanziamento: Regione Euro 800.000,00
- Autofinanziamento Euro 130.000,00
- Tempi di realizzazione: 2009 - settembre 2017 (progettazione-esecuzione)
- Stato d'avanzamento: lavori in corso.

Nell'ambito di tale intervento si è prevista un'opera complementare consistente nella realizzazione di un canale di scarico delle acque di piazzale del deposito carburanti. Il canale in oggetto farà confluire le acque del piazzale nell'erigendo impianto di trattamento.

A seguito della richiesta di offerta a tre imprese, è pervenuta una sola offerta valida per € 19500. Si provvederà all'affidamento in favore della ditta Tasso e Candeloro Srl di Lanciano.

Si richiederà sin da ora l'autorizzazione allo scarico alla Regione per il nuovo impianto di trattamento delle acque piovane che regolarizzerà così anche il piazzale del deposito carburanti.

## PROLUNGAMENTO PISTA DI VOLO

L'intervento, incluso nel Master Plan aeroportuale, prevedeva il prolungamento della pista di volo (RWY) per una lunghezza di 234 m in direzione della testata 04.

La costruzione dell'opera era prevista nell'arco del periodo dal 1/1/2007 al 31/12/2008; l'importo complessivo per la realizzazione dell'opera era pari a Euro 4.700.000,00; per il suo compimento era previsto uno stanziamento Pubblico.

Il progetto definitivo è stato inoltrato ad ENAC con nota prot. 1323 del 03/10/2011; sono state richieste delle integrazioni e modifiche legate all'adeguamento della RESA e nel merito è stata avviata una fase interlocutoria per verificare se ci siano possibilità di deroga visto che l'adeguamento della RESA di fatto annullerebbe l'allungamento della pista in termini di distanze dichiarate.

L'opera è stata recentemente inclusa tra le attività del Masterplan Abruzzo - Patto per il Sud come "Interventi per lo sviluppo dell'aeroporto d'Abruzzo: Allungamento della pista di volo e collegamento intermodale dello scalo mediante fermata ferroviaria e nuova armonizzazione viaria e logistica", con Convenzione per complessivi Euro 21.000.000,00 stipulata in data 10/11/2016 tra Regione Abruzzo e SAGA SpA.

In data 30/12/2016 è stata pubblicata la gara mediante procedura aperta per la progettazione definitiva ed esecutiva dell'intervento.

Il contratto d'appalto della progettazione è stato stipulato in data 11/08/2017 con la società AE Engineering Srl; la consegna degli elaborati di progetto è avvenuta in data 20/09/2017; in data 30/11/2017 è avvenuta la verifica in contraddittorio del progetto che ha richiesto successive modifiche e integrazioni prima dell'invio a ENAC (avvenuto in data 07/02/2018) per l'approvazione. Gli importi per la realizzazione dell'intervento, desunti dal computo metrico estimativo e dal quadro economico di progetto sono i seguenti:

- Importo lavori: Euro 4.971.413,31
- Importo totale intervento Euro 7.500.000,00
- Fonte di finanziamento: pubblico Euro 7.500.000,00
- Tempi di realizzazione: la progettazione è ripartita da gennaio 2017 e a ottobre 2018 è prevista la fine lavori di progettazione;
- Stato d'avanzamento: istruttoria ENAC.

### RIFACIMENTO MANTO PISTA E TAXIWAYS /RIQUALIFICAZIONE AIRSIDE

L'intervento previsto nel Piano di sviluppo aeroportuale riguardava la manutenzione straordinaria della pista di volo e delle vie di rullaggio e raccordi.

- Importo totale dell'intervento previsto inizialmente Euro 5.230.000,00
- Fonte di finanziamento: autofinanziamento Euro 5.230.000,00
- Tempi di realizzazione da Master Plan: 1/10/2013 al 30/09/2015 (progettazione-esecuzione).

Poiché l'Aeroporto d'Abruzzo è risultato destinatario di fondi PAR/FAS 2007/2013 per lavori di "Completamento dell'aeroporto di Pescara - Riqualificazione area airside". L'intervento previsto di manutenzione straordinaria di RWY e TWY è stato realizzato utilizzando i suddetti fondi per i quali in data 06/08/2013 è stato firmato un Accordo di Programma Quadro tra la Regione Abruzzo e i competenti Ministeri.

E' stato realizzato un complesso di interventi che riguardano la manutenzione straordinaria di gran parte della zona airside. In particolare tali manutenzioni hanno riguardato la fascia centrale della

pavimentazione della pista di volo, della pista di rullaggio e dei raccordi, un'ampia superficie di lastre in cls del piazzale Apron 1, una parte delle banchine di pista, la strada perimetrale, e tutta la segnaletica orizzontale della pista, delle vie di rullaggio e degli aprons.

Il progetto definitivo è stato approvato da ENAC con nota 0021026/PROT in data 25/2/2015.

In data 24/6/2015 è stata pubblicata la gara per l'appalto integrato (progettazione esecutiva ed esecuzione) dei lavori in oggetto. In data 3/12/2015 il CdA di SAGA ha disposto l'aggiudicazione definitiva.

Il contratto d'appalto è stato stipulato in data 31/3/2016 con il raggruppamento temporaneo di imprese Di Prospero S.r.l. - Bucco Costruzioni S.r.l.

Il progetto esecutivo ha ottenuto il parere favorevole di ENAV sull'intervento impiantistico sugli AVL con nota AT/ICIT/141378 del 13/09//2016 (protocollo 1133 del 22/09/2016 di arrivo in SAGA).

L'approvazione del progetto esecutivo è avvenuta con nota ENAC-PROT-16/09/2016-0094983-P in data 16/09/2016.

La consegna dei lavori è avvenuta con verbale del 21/10/2016; il termine per l'ultimazione dei lavori era previsto per la data del 30/12/2016. A seguito di una richiesta di proroga inoltrata dall'impresa prima della scadenza, il termine è stato spostato alla data del 23/01/2017 in considerazione dei giorni lavorativi persi per avverse condizioni metereologiche.

L'impresa ha comunicato l'ultimazione dei lavori in data 06/03/2017, a meno di lavorazioni di piccola entità non incidenti sulla funzionalità dell'opera.

La chiusura dei lavori ad oggi non è ancora avvenuta perché si sono verificati dei rigonfiamenti e conseguenti rotture di porzioni delle lastre in calcestruzzo riqualificate sull'Apron 1 e pertanto si è deciso per un periodo di osservazione che consenta di evidenziare se le problematiche siano localizzate e legate al primo ciclo di dilatazioni per le temperature elevate del periodo estivo.

Sono stati emessi n.3 SAL per un totale netto di lavori pari a € 2.719.172,89.

- Importo totale lavori da progetto: Euro 3.662.000,00
- Importo totale intervento da progetto: Euro 4.420.000,00
- Fonte di finanziamento: PAR FAS 2007/2013 Euro 4.420.000,00
- Tempi di realizzazione: ottobre 2013 - dicembre 2016 (progettazione-esecuzione)
- Stato d'avanzamento: lavori in corso.

## REALIZZAZIONE DI PARCHEGGIO MULTIPIANO - RIQUALIFICAZIONE PARCHEGGIO AUTO

L'intervento, incluso nel master Plan, prevedeva la realizzazione di un parcheggio multipiano su 4 livelli fuori terra e 1 livello interrato. La progettazione e realizzazione era prevista da gennaio 2016 a dicembre 2017. L'importo totale dell'intervento era previsto in € 8.250.000,00.

L'attuale estensione del parcheggio a raso (circa 550 posti auto), il cui coefficiente di occupazione non supera 60 %, e le previsioni di incremento del traffico nel breve e medio termine hanno suggerito l'opportunità di differire l'intervento oltre il quadriennio in esame, anche per la necessaria revisione degli spazi disponibili nell'attuale parcheggio a raso.

Al fine di incrementare gli stalli presenti e migliorare i flussi delle auto e l'affluenza dei veicoli in uscita, si è predisposto un progetto di modifica del layout interno del parcheggio con modifica della collocazione delle aree clienti, car rental e operatori aeroportuali, e con realizzazione delle opere stradali connesse, e uno di sostituzione dell'impianto automatico (colonnine ticket, sbarre, cassa automatica, cablaggi, software e hardware) con un nuovo sistema di gestione ad elevata efficienza.

Considerato che il parcheggio è un servizio essenziale poiché consente facilità di accesso e di utilizzo delle infrastrutture aeroportuali, inoltre costituisce un'estensione dell'area landside e parte integrante della aerostazione, tali interventi (meglio descritti di seguito) sono finanziati con le economie del finanziamento di Ampliamento del terminal, come già evidenziato nel relativo paragrafo.

La realizzazione di un parcheggio multipiano è stata inclusa in un progetto più ampio relativo allo sviluppo del collegamento intermodale meglio descritto nel paragrafo successivo.

## COLLEGAMENTO INTERMODALE DELLO SCALO MEDIANTE FERMATA FERROVIARIA E NUOVA ARMONIZZAZIONE VIARIA E LOGISTICA

Il progetto nasce dalla consapevolezza che lo sviluppo dell'aeroporto e del territorio servito non può prescindere da un'efficiente intermodalità intesa come facilità di usufruire dei diversi tipi di trasporto pubblico. E' importante al tal fine realizzare opportuni collegamenti ferroviari diretti, prevedendo ad

esempio la fermata in prossimità dell'aeroporto dei treni regionali e interregionali, con frequenze calcolate in base ai voli programmati.

L'intervento di realizzazione del collegamento intermodale dello scalo prevede un importo complessivo di 13,5 milioni di euro.

I relativi lavori saranno realizzati in due lotti:

- uno in collaborazione con RFI per la progettazione l'appalto e l'esecuzione della fermata ferroviaria dedicata all'aeroporto per un importo di circa € 2.650.000,00;
- l'altro gestito completamente da Saga Spa per la realizzazione del camminamento coperto e protetto che collegherà direttamente la fermata ferroviaria con l'aeroporto, per la creazione di una viabilità dedicata all'aeroporto lungo la Tiburtina, e di parcheggi di scambio (in edificio multipiano) per garantire un'efficace intermodalità. Quest'ultimo lotto richiede una progettazione completa e pertanto si è pubblicato un avviso pubblico per individuare il progettista per il progetto di fattibilità tecnico-economica.

L'opera è stata recentemente inclusa tra le attività del Masterplan Abruzzo - Patto per il Sud come *"Interventi per lo sviluppo dell'aeroporto d'Abruzzo: Allungamento della pista di volo e collegamento intermodale dello scalo mediante fermata ferroviaria e nuova armonizzazione viaria e logistica"*, con Convenzione stipulata per un importo complessivo di € 21.000.000,00 in data 10/11/2016 tra Regione Abruzzo e SAGA SpA.

Con avviso pubblicato in data 02/05/2017 è stata avviata una procedura negoziata per l'affidamento della progettazione di fattibilità tecnico-economica; il criterio di aggiudicazione è quello dell'offerta economicamente più vantaggiosa con importo a base di gara pari a Euro 76.476,80.

Con Deliberazione in data 13/12/2017 del Consiglio di Amministrazione della SAGA S.p.A. il servizio è stato aggiudicato in via definitiva, con efficacia subordinata al positivo esito delle verifiche previste dalla normativa vigente, alla Techproject S.r.l. che ha proposto:

- un'Offerta Economica di € 49.174,58 derivante dal ribasso d'asta offerto pari al 35,70%;
- un'Offerta Tempo per la consegna del progetto pari a 15 giorni.

Sono state esperite con esito positivo le verifiche sulle dichiarazioni rese in sede di gara e quindi sarà a breve stipulato il contratto per il servizio di progettazione.

- Importo dell'intervento previsto in base ai prezziari attuali: Euro 13.500.000,00
- Fonte di finanziamento: pubblico Euro 13.500.000,00

- Tempi di realizzazione: da gennaio 2017 a ottobre 2018 (progettazione-esecuzione)
- Stato d'avanzamento: stipula contratto per la progettazione di fattibilità tecnico economica.

## ADEGUAMENTO SISMICO DEL FABBRICATO AEROSTAZIONE DELL'AEROPORTO INTERNAZIONALE D'ABRUZZO

All'esito dell'espletamento di apposita gara informale, con lettera di incarico del 29/02/2016 è stato affidato il servizio professionale di Verifica di vulnerabilità sismica del fabbricato aerostazione dell'Aeroporto Internazionale d'Abruzzo. Viste le risultanze dei calcoli della verifica di vulnerabilità sismica che evidenziavano la necessità di interventi strutturali per addivenire all'adeguamento sismico della struttura dell'aerostazione e considerato anche l'attuale periodo di intensi movimenti tellurici che si susseguono a partire dall'agosto 2016, con nota del 28/04/2017 si è invitato il medesimo professionista a presentare un'offerta per la redazione del progetto definitivo-esecutivo ai fini della realizzazione degli interventi di adeguamento sismico, con importo a base d'asta di € 34.021,34, tenendo presente la circostanza vantaggiosa dell'aver già costruito il modello di calcolo della struttura di cui trattasi, e individuato e seguito le indagini strutturali nell'ambito della recente verifica di vulnerabilità sismica.

Con lettera di incarico prot. 959 del 09/06/2017 è stata affidata la progettazione definitiva-esecutiva in oggetto per l'importo di € 23.814,93 derivante dall'applicazione del ribasso d'asta offerto del 30%, e con termini di consegna di 32 giorni.

I termini sono stati interrotti una volta per l'esecuzione di ulteriori prove e indagini strutturali (per migliorare il livello di conoscenza della struttura fino a LC3), che hanno consentito di beneficiare di coefficienti di calcolo meno gravosi, riducendo quindi il costo prevedibile degli interventi di adeguamento sismico.

Il progetto è stato consegnato in data 06/12/2017 ma dopo una prima verifica ha richiesto delle integrazioni; dovrà conseguire prima l'autorizzazione sismica del Genio Civile e quindi potrà essere sottoposto all'approvazione di ENAC.

- Importo dei lavori previsto in base ai prezziari attuali: Euro 841.899,18
- Importo complessivo dell'intervento Euro 1.000.000,00



- Fonte di finanziamento: autofinanziamento Euro 1.000.000,00
- Tempi di realizzazione: da giugno 2017 a giugno 2019 (progettazione-esecuzione)
- Stato d'avanzamento: presentazione progetto per l'approvazione degli Enti competenti.

## REALIZZAZIONE DI UN RACCORDO IN ERBA DI COLLEGAMENTO DELLA PISTA DI VOLO ALL'AREA DEI REPARTI VOLO DEGLI ENTI DI STATO

Il Piano di sviluppo aeroportuale prevedeva, a completamento delle nuove aree a servizio dei Reparti Volo degli Enti di Stato della zona nord del sedime aeroportuale, la realizzazione di una bretella di collegamento alla testata 22 della pista di volo. Tale intervento non ha una collocazione nel piano quadriennale attuale.

Tuttavia a seguito di incontri incentrati sulla safety aeroportuale, si è evidenziata la necessità di anticipare la realizzazione dell'opera definitiva con una bretella in erba, la cui presenza era tra l'altro condizione necessaria per il completamento del processo di certificazione ai sensi del Regolamento 139/2014 da concludersi entro il 31 dicembre 2017.

Al fine di procedere alla realizzazione della bretella in oggetto sono state contattate due imprese che avessero le capacità in termini di esperienza e di mezzi disponibili e fossero già dotate dei necessari tesserini per l'accesso in area sterile.

L'offerta è stata richiesta sulla base del computo metrico estimativo che riporta un importo a base d'asta dei lavori di € 38.738,31 più € 1.071,69 per oneri della sicurezza non soggetti a ribasso d'asta: L'affidamento è avvenuto in favore dell'impresa Di Prospero Srl che ha offerto un ribasso finale del 20%.

Le opere (che prevedevano anche il tombamento di due tratti di un canale in erba) sono state realizzate ad esclusione della semina del manto erboso, per problematiche connesse alle rigide temperature invernali.

## INFORMAZIONI ATTINENTI AL TRATTAMENTO DEI DATI SENSIBILI (PRIVACY), ALLA SICUREZZA NEI LUOGHI DI LAVORO, AMBIENTE E AL PERSONALE

Tenuto conto del ruolo sociale dell'impresa come evidenziato anche dal documento sulla relazione sulla gestione del Consiglio Nazionale dei Dottori commercialisti e degli esperti contabili, si ritiene

opportuno fornire le seguenti informazioni attinenti alla Privacy, sicurezza sul lavoro, Ambiente e Personale.

## PRIVACY

In ossequio a quanto previsto dal punto dall'allegato B Disciplinare Tecnico previsto dal D. Lgs. n. 196/2003, ad applicare le Misure minime di sicurezza previste, SAGA risulta aver applicato le misure minime previste, atte a garantire la corretta applicazione della norma di riferimento e la tutela della sicurezza dei dati personali.

Inoltre SAGA sta provvedendo all'adeguamento del sistema Privacy in conformità ai requisiti richiesti dal nuovo Regolamento Europeo Privacy UE/2016/679 (GDPR) *"Tutela delle persone fisiche con riguardo al trattamento dei dati personali e la libera circolazione di tali dati"*.

Il regolamento UE 2016/679 si inserisce all'interno del "Pacchetto Europeo Protezione Dati" e ridefinisce la disciplina europea in materia di Privacy, introducendo numerosi importanti cambiamenti da applicare direttamente ed uniformemente in tutti gli stati Membri.

## SICUREZZA SUL LAVORO

In apertura dell'anno, il Servizio Prevenzione & Protezione ha emesso l'aggiornamento del DVR - Documento di Valutazione dei Rischi come Rev.06 producendo un documento assolutamente più denso e completo rispetto all'attività di analisi delle varie attività svolte e dei rischi ai quali le stesse sono esposte e delle misure di prevenzione da implementare. Sempre relativamente all'attività di valutazione dei rischi, è stata portata avanti l'analisi del rischio elettrico, il cui perfezionamento seguirà con il termine dei lavori di adeguamento generale, nonché l'analisi dell'eventuale aggiornamento relativamente alla movimentazione manuale dei carichi legata ai dati finali estratti dal traffico totale annuale.

Particolare attenzione è stata dedicata alla verifica dei luoghi di lavoro, tramite sopralluoghi tecnici ed alla verifica dei mezzi di lavoro in uso con responso assolutamente positivo sulla loro adeguatezza dal punto di vista della sicurezza per il lavoratore.

Sempre nell'ottica della tutela del lavoratore, sono stati implementati i dpi in uso e reintegrati quelli già adottati secondo un preciso programma di continuità.

Nel monitoraggio degli accessi dei terzi è stato curato l'accertamento dei requisiti richiesti per legge ai datori di lavoro in tema di sicurezza sul lavoro; tale meccanismo di controllo sarà inserito direttamente nel Regolamento di Scalo, strumento di gestione dei rapporti con il terzo, in modo da assicurare un meccanismo automatico di verifica della sicurezza sul lavoro legato alla richiesta di emissione dei pass di accesso. Per quanto riguarda i soggetti terzi affidatari, tramite gara d'appalto di servizi fondamentali in capo al Gestore, il Servizio Prevenzione & Protezione ha portato avanti attività di auditing mirata ad accertare la regolarità rispetto agli adempimenti previsti dalla normativa in tema di sicurezza sul lavoro.

Nel campo della Formazione, che resta strumento preventivo fondamentale, è stato programmato l'aggiornamento del personale per alcuni corsi in scadenza, tra i quali la formazione ad AGE - Agente per la Gestione delle Emergenze per il quale è stato reputato opportuno per l'RSPP elevare il grado dal livello medio, in precedenza attribuito, a livello alto. In relazione a tale importante ed opportuno cambiamento, la formazione è stata effettuata nelle modalità didattiche previste per il livello di rischio alto, dove oltre alla formazione è previsto specifica abilitazione presso i Vigili del Fuoco degli addetti partecipanti. Preventivata anche la formazione per il nuovo RLS - Rappresentante dei Lavoratori per la Sicurezza eletto dai lavoratori che sarà finalizzata nei primi mesi del 2018, nonché la formazione mirata agli esiti dell'attività di valutazione dei rischi effettuata e riportata nella più recente documentazione ufficiale per assicurare la reale e maggior consapevolezza del lavoratore.

La sorveglianza sanitaria è stata effettuata in linea con quanto stabilito dal Protocollo Sanitario del medico competente.

## INFORMAZIONI SULL'AMBIENTE E IL PERSONALE

### TUTELA AMBIENTALE

Oltre al supporto offerto alle diverse funzioni aziendali responsabili nello svolgimento delle loro attività anche del rispetto delle normative ambientali, il Responsabile per la tutela ambientale ha curato e portato avanti l'analisi dello stato dei luoghi dal punto di vista ambientale e di riflesso anche di igiene dei luoghi attivando un'opera di pulizia e riordino soprattutto dell'area air-side ai fini dello smaltimento o del recupero di alcuni materiali.

Nello start-up di tale attività ha inciso molto la presa in carico di giacenze preesistenti destinate anch'esse al regolare smaltimento come per legge.

## PERSONALE

Nel corso dell'esercizio non si sono verificati infortuni gravi sul lavoro che hanno comportato lesioni gravi o gravissime al personale iscritto al libro matricola, né si sono registrati addebiti in ordine a malattie professionali su dipendenti o ex dipendenti e cause di mobbing, per cui la società è stata dichiarata responsabile. Nel periodo la società ha continuato ad effettuare investimenti in sicurezza del personale.

Nel corso dell'anno i costi del personale si sono ridotti di Euro 46.739; tale decremento è dovuto principalmente alla trasformazione di alcune posizioni lavorative da full time a part time e alla riduzione delle ore di straordinario.

Nella tabella successiva sono indicate le informazioni inerenti la composizione del personale in forza alla SAGA alla data del 31/12/2017.

SAGA	31/12/2016	ENTRATE	USCITE	31/12/2017
DIRIGENTI	1			1
OPERAI	14			14
IMPIEGATI FT	21		3	18
IMPIEGATI PT	1	4		5
TOTALE	37			38

Nel corso del 2017 la società ha proseguito l'attività di negoziazione con le OO.SS. iniziata nel 2016. Gli incontri sono stati svolti il 7 ed il 21 novembre e il 6 dicembre 2016 e sono proseguiti nel 2017 in data 12 e 20 gennaio u.s. I temi sollevati dalla SAGA riguardavano la necessità di un impiego delle risorse impiegate ed operaie in completa polifunzionalità nell'ambito delle specifiche attività lavorative delle due categorie di personale, i turni e l'organizzazione del lavoro e soprattutto il rispetto delle norme contrattuali previste nel CCNL in vigore concernenti alcune voci retributive gestite in maniera difforme dal dettato contrattuale e non efficacemente supportate da pregressi accordi aziendali.

In data 30 gennaio 2017 è stata consegnata alle OO.SS. una bozza di accordo quadro finalizzata alla soluzione della vertenza. Le Segreterie Regionali e RSA non hanno voluto procedere nel merito dei singoli aspetti rappresentati configurando, in tal modo, una situazione di stallo che non poteva non concludersi che con la sigla di un verbale di mancato accordo e le relative conseguenti procedure previste dalla provvisoria regolamentazione della Commissione di Garanzia per il Trasporto Aereo.

Successivamente, in data 22 febbraio, le OO.SS. hanno indirizzato una lettera alla Presidenza della Società, alla Presidenza della Regione Abruzzo, al Consigliere Delegato, alle loro Segreterie Nazionali e ad Assaeroporti per conoscenza lamentando la insussistenza di una procedura di raffreddamento e conciliazione, la mancata comunicazione di trattamenti economici non contrattualizzati per alcuni dipendenti, l'indicazione degli orari di lavoro di fatto espletati dal personale nell'ultimo semestre, nonché l'elenco delle mansioni svolte dal personale distinte per singola posizione. Informazioni comunque fornite dall'azienda su tre temi richiesti ma, evidentemente, ritenute non sufficienti. Concludono quindi di essere disponibili a proseguire il confronto con l'azienda chiedendo alla stessa di riformulare completamente il testo del verbale di accordo.

Giova ricordare a tale proposito che fin dall'inizio l'azienda si è posta in una condizione di apertura e dialogo con le rappresentanze sindacali per superare le criticità evidenziate negli incontri susseguiti nel tempo; ciò al fine di raggiungere sostanzialmente due obiettivi condivisi in un accordo sindacale: maggiore produttività, certezza del diritto e legalità riguardanti gli aspetti amministrativi.

La società, intenzionata a riprendere il confronto, ha richiesto al socio di riferimento Regione Abruzzo, un atto di indirizzo sul costo del personale con lettera inviata in data 09/06/2017, prot. Saga n.955, al fine di individuare una linea concordata di azione.

L'emanazione da parte della Corte dei Conti Sezione Abruzzo di delibera n°174/2017/PAR del 20/12/2017, a seguito di parere richiesto dalla Regione Abruzzo, ha comportato da parte del Consiglio di Amministrazione di deliberare in data 22/01/2018 l'immediato avviamento di un nuovo confronto con le OO.SS. al fine di superare le criticità esposte nella delibera entro il 15 marzo 2018.

## FORMAZIONE

La Società nel corso dell'anno ha dedicato particolare attenzione all'attività formativa, nella doppia veste di Handler e Gestore certificando del proprio personale come Train the Trainer al fine di poter

effettuare la formazione direttamente all'interno con una duplice opportunità sia in termini economici che di ottimizzazione delle Risorse.

Durante il processo di Conversione con la nuova certificazione Europea (139) la società ha dovuto individuare nuove risorse e formarle per l'espletamento delle funzioni, in particolare il CMM, NOMINATED PERSON, ACCOUNTABLE MANAGER e TRAINING MANAGER.

Le esigenze sono riconducibili a diversi fattori:

Il mantenimento delle Certificazioni ENAC sia in qualità di Gestore che di Handler hanno coinvolto il personale in corsi attinenti alla IATA Dangerous Goods Regulations (obbligatori) nonché alla formazione del personale di Biglietteria per le attività di centraggio aeromobili.

Al personale dell'ufficio amministrativo e commerciale è stato effettuato un corso di Excel avanzato proprio per esigenze diverse del personale.

Le nuove esigenze dell'ufficio Safety ai fini del mantenimento della Certificazione SMS hanno comportato nuovi corsi anche per una crescita professionale del settore stesso, quali il corso avanzato SMS.

Per il rilascio dei Tesserini Aeroportuali numerosi corsi di Safety e Security sono stati erogati da istruttori interni ed esterni al fine di consentire alle imprese/operatori di poter accedere in aree sterili.

Di seguito il dettaglio dei corsi svolti nel corso dell'esercizio 2017 relativamente alle ore ed agli operatori coinvolti:

Corsi DGR Cat.7 e Cat.8 di 8 ore per ciascun modulo al settore rampa (14 operatori).

Corsi DGR Cat.9 e Cat.10 di 8 ore per ciascun modulo al settore operativo (4 operatori).

Corso avanzato SMS di 40 ore ad un addetto Safety Office ( 1 operatore)

Corso Specifico RLS Sicurezza sul Lavoro di 8 ore (2 operatore).

Corso RT Centraggio al settore operativo di 4 ore (4 operatori).

Corso Piano Rimozione Neve di 4 ore ( 8 operatori).

Corso RT Bird Control di 4 ore ( 4 operatori).

Corso SMS modulo 2 di 8 ore – Accountable Manager.

Corso CE139/2014 di 16 ore ( 7 operatori).

Corso TRAIN THE TRAINER di ore 24 per ciascun partecipante ( 10 operatori).

Totale ore di formazione erogate circa 768 ore.

## QUALITA'

Nel 2017, le funzioni SAFETY & QUALITY hanno completato l'iter del processo di Conversione della Certificazione del Gestore ai sensi del nuovo Reg. Europeo (UE) 139/2014 in data 27 novembre 2017 con un mese di anticipo rispetto ai termini previsti dalla Normativa stessa.

Uno sforzo notevole con impiego di tempo e risorse quasi esclusivamente interne e di numero un limitato a circa 2/3 unità aziendali e che ha coperto un arco di 8/9 mesi.

Oltre ad un impegno di stesura Manualistica, procedurale e rilievi infrastrutturali, il processo ha coinvolto i Responsabili delle Aree anche in un percorso di formazione mirata esclusivamente ai fini dell'ottenimento della Certificazione.

Alla fine di tutto il processo, il Gestore SAGA ha acquisito il Certificato di Aeroporto N. IT.ADR.0026, in conformità al Regolamento (CE) N.216/2008 del Parlamento Europeo e del Consiglio e del Regolamento (UE) N.139/2014.

Con i nuovi requisiti normativi europei, Il Certificato del Gestore ha una scadenza illimitata.

Dopo il processo di conversione, il Team di Certificazione ha aperto n. 7 Prescrizioni.

Il rientro di 5 di esse è previsto per il 30 marzo 2018 e 2 entro il 30 giugno 2018.

Le funzioni Qualità/Compliance Monitoring Manager e Training Manager hanno svolto inoltre un'analisi delle esigenze formative dei vari settori, pianificazione e controllo dello svolgimento delle stesse.

Per le attività inerenti la funzione Qualità, Compliance Monitoring e Auditing interno e di seconda parte ai fornitori e ai prestatori di Servizi Certificati, nel 2017, la funzione ha svolto le seguenti verifiche al GESTORE:

7 audit alla funzione Post Holder Area Movimento;

1 audit alla funzione Security e alla tenuta sotto controllo del fornitore "IVRI";

1 audit alla funzione Post Holder Progettazione e Manutenzione;

1 audit alla funzione Safety;

2 audit alla funzione ADM.

Le procedure del Gestore auditate sono state :

- AMP-16- "De-icing/Anti-icing Aeromobili e Controlli Post-de-icing";
- AMP-19- "Addestramento e qualifica del Personale";
- AMP-17- "Manutenzione mezzi di handling";
- AMP-02- "Ispezioni alle Aree Aeroportuali, Valutazione condizioni Pista e pulizia";
- AMP-13 "Wildlife Strike";
- AMP-15 "Tenuta sotto controllo fornitore".

Dalle verifiche ispettive al Post Holder Area Movimento, ADM e P.P.M. e funzione Security sono scaturite 10 non conformità di livello 2 e 4 osservazioni. Le non conformità sono state accuratamente gestite e risultano rientrate.

In particolar modo le procedure/aree critiche, quali l'AMP-16, l'AMP-17 e l'AMP-02 saranno oggetto di monitoraggio continuo.

Altresì sono state svolte Verifiche ispettive dai Vettori Ryanair ed Alitalia.

Inoltre su richiesta dell' Authority e dei Vettori, è stato preparato e completato il software gestionale dei mezzi di rampa nel quale sono stati inseriti i controlli di routine, la registrazione delle casistiche di anomalie, le riparazioni effettuate (all'interno o all'esterno), i tempi di ripristino e i costi sostenuti.

Nel 2017, la funzione QUALITY e l'Auditor interno hanno svolto le seguenti verifiche all' HANDLER:

- 8 audit alla funzione Responsabile Operazioni;
- 1 audit alla funzione formazione;
- 1 audit alla funzione Security Manager;
- 4 audit funzione RIT;
- 4 audit alla funzione Qualità (attività svolta dall'Auditor interno);
- 4 audit alla funzione Commerciale/Amministrazione.

Le procedure auditate sono state :

- HAN-18- "De/Anti-icing Aeromobili ";
- HAN-19- "Manutenzione mezzi di rampa"
- HAN- 23- "Gestione delle irregolarità";



- HAN-08- "Gestione voli passeggeri;
- HAN-09 " Gestione voli cargo;
- HAN-10 " Gestione voli aviazione generale"
- HAN-26- "Tenuta sotto controllo fornitore Security "IVRI" .
- HAN-16 " Principi di caricamento aeromobili"
- HAN-17 " Centraggio Aeromobili".
- HAN-20 " Controllo Dcs".

Così come per il Gestore anche per l'Handler, in particolar modo le procedure/aree critiche, quali HAN-18, HAN-19, HAN-23 e HAN-26 saranno oggetto di monitoraggio continuo.

In particolar modo le aree Security e Sicurezza sul Lavoro necessitano di un continuo monitoraggio dal momento che nel corso di audit precedenti sono emerse molte discrepanze solo parzialmente rientrate.

Pertanto, attraverso il monitoraggio delle aree critiche e delle procedure soggette a continue variazioni si valutano gli audit di follow-up. Lo scopo principale di un audit di follow-up è quello di verificare l'effettiva attuazione del piano d'azione correttiva e valutare il miglioramento scaturito dall'azione stessa.

Altro strumento di monitoraggio per verificare che le azioni correttive risultino essere efficaci sono le Safety Inspections sul campo svolte a cadenza mensile dalla funzione Qualità e costituiscono uno strumento efficace per verificare che tutti i processi legati alle operazioni dei voli vengano eseguiti nel rispetto delle normative vigenti e delle procedure interne aziendali e dei Vettori (sia in termini di Sicurezza sul lavoro- D.lgs 81/08 che in termini di Safety- leggasi Manuale dell'Organizzazione All.to I Piano annuale di Safety and Quality Inspection) il corretto svolgimento dei processi ma anche per rivedere o valutare l'efficacia delle procedure implementate.

## ANALISI DELLA SITUAZIONE ECONOMICA FINANZIARIA

### ANDAMENTO ECONOMICO DELLA GESTIONE

#### Andamento dei ricavi

Il valore della produzione relativo all'esercizio 2017 si è attestato a euro 9.248.116 Euro in contrazione rispetto al valore del precedente esercizio pari ad euro 10.249.408 e si articola come di seguito:

	2017	2016	Δ%
1. Ricavi per attività aeronautiche;	4.772.185	4.098.784	+16%
2. Ricavi per attività commerciali;	1.272.079	1.177.214	+8%
3. Altri ricavi e proventi.	2.859.516	4.341.246	-34%
4. Proventi straordinari	344.336	632.164	-46%

I ricavi provenienti da attività aviation pari a euro € 4.772.185 nel 2017 si suddividono in tre sottogruppi:

- I ricavi per i servizi di Handling pari a euro 1.848.371 (incremento del 4,9% rispetto all'anno precedente) riconducibili all'incremento dei movimenti in particolare degli aeromobili Regional;
- Ricavi per Security pari a euro 985.392 (incremento 16,6% rispetto all'anno precedente) legato all'aumento del traffico passeggeri;
- Ricavi per Diritti Aeroportuali e Tasse pari a euro 1.938.422 (incremento 29,9% rispetto all'anno precedente) dovuto alla crescita del traffico e dalla piena applicazione delle tariffe PRM.

I ricavi non aeronautici derivanti dalle attività commerciali ammontano ad euro 1.272.079 (incremento 8% rispetto all'anno precedente);

Analizzando i risultati in modo più analitico si evidenzia che:

Le attività di subconcessione sono cresciute dell'8,6%, soprattutto in virtù dell'assegnazione di palazzina e hangar ex AirOne.

Per il servizio di parcheggio il fatturato si è incrementato del 10,6% grazie alla crescita del traffico, con particolare riferimento ai collegamenti con Milano e altre destinazioni con maggiore presenza di traffico "affari". La criticità dell'aumento dell'utilizzo gratuito del parcheggio adiacente del centro commerciale Auchan rappresenta una criticità per un ulteriore sviluppo di tali tipologie di ricavi.

Gli altri ricavi per l'anno 2017, evidenziano una significativa riduzione a causa della minore contribuzione ricevuta dalla Regione Abruzzo per un importo pari a ad Euro 1.500.000, attestandosi a Euro 2.500.000.

Questi contributi fanno parte del piano di sostegno che la Regione Abruzzo ha avviato nel 2015 a seguito dell'approvazione del Piano Industriale in data 6/9/2015. La manovra finanziaria complessiva è giustificata ai sensi della Comunicazione UE "ORIENTAMENTI SUGLI AIUTI DI STATO AGLI AEROPORTI E ALLE COMPAGNIE AEREE (2014/C 99/03)".

#### **Andamento dei costi**

Riguardo ai costi per la fornitura delle materie prime sussidiarie pari a euro 129.784 si evidenzia un forte incremento rispetto all'anno precedente che era pari a euro 60.185, collegato prevalentemente ai significativi quantitativi di fluido *de-icing* utilizzati ad inizio anno.

L'andamento dei costi per servizi rileva complessivamente un incremento pari ad euro 223.593 rispetto al 2016 passando da euro 5.148.439 ad euro 5.372.032

Le principali voci che hanno generato tale incremento sono riconducibili ad i costi di pubblicità e promozione cresciuti di euro 262.705 in relazione allo sforzo commerciale a supporto della crescita del traffico ed ai costi per il servizio di sicurezza, incrementati per euro 91.783 rispetto al 2016, per le nuove attività di controllo passate dalla Polizia di Stato alla Società di Gestione SAGA secondo il nuovo Piano Nazionale di Sicurezza e normative vigenti. Riguardo ai costi per la fornitura dei servizi la voce che ha principalmente determinato la riduzione complessiva si riferisce alle spese di incentivazione e marketing che sono state ridotte per la rinegoziazione del contratto con il vettore Ryanair.

Il costo del personale ha registrato nel 2017 un decremento rispetto al 2016 di euro 46.739 per un ulteriore efficientamento con l'incremento di risorse part-time.

Particolarmente significativa e' stata la riduzione degli oneri diversi di gestione pari a euro 406.320, determinata da una drastica contrazione delle sopravvenienze passive.

La voce "Totale ammortamenti e svalutazioni" risulta aumentato di euro 128.286; il valore più consistente dell'incremento deriva dall'accantonamento prudenziale dei crediti vantati nei confronti della compagnia aerea Alitalia ed in parte dalla progressiva crescita degli asset aziendali che sono stati recuperati a scadenza/a scadere dei contratto di sub-concessione in base a quanto previsto dalla normativa vigente (ex Hangar De Cecco /ex Palazzina Air Columbia).

La gestione finanziaria inoltre ha fatto registrare un miglioramento a seguito della riduzione degli interessi passivi relativi alle rateizzazioni e ad alcune transazioni che erano state concluse nell'esercizio 2016.

I dettagli quantitativi delle variazioni sopra evidenziate vengono dettagliatamente evidenziati e descritti nella nota integrativa.

L'utile netto d'esercizio è pari a euro 386.592, con un incremento di euro 133.791 rispetto al corrispondente valore del 2016.

## ANALISI DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE

Dall'esame dei bilanci riclassificati, la situazione patrimoniale non evidenzia significativi scostamenti, se non quelle relative alla contabilizzazione degli investimenti finanziati da risorse pubbliche relativi alla realizzazione delle opere aeroportuali.

Le attività correnti passano a euro 15.592.080 nel 2017 dagli euro 11.195.371 nel 2016. L'incremento è dovuto principalmente dai crediti per la realizzazione dei progetti approvati dall'Enac e finanziati da Enti pubblici che si riferiscono all'importo dei lavori in corso riferiti ai costi sostenuti in qualità di Stazione Appaltante o Ente Pagatore come meglio illustrato in nota integrativa. I crediti per la realizzazione dei progetti finanziati passano da € 4.247.957 a € 8.555.530.

I crediti verso clienti invece sono diminuiti nel corso dell'esercizio di € 1,173,220, dovuto principalmente al decremento di quello verso il cliente Ryanair per € 1.569.724.

Da segnalare la forte posizione di liquidità che è cresciuta di euro 1.210.958.

La situazione debitoria, meglio rappresentata nella Nota Integrativa, altresì, evidenzia un incremento dei debiti correnti che passano da € 11.636.525, nel 2016, a 15.556.247 nel 2017. Quella nei confronti dei fornitori registra un aumento pari ad € 1.150.359 dovuto principalmente alle

esposizione nei confronti di alcune compagnie aeree per incentivi passeggeri come meglio illustrato in Nota Integrativa. La voce altri debiti registra un aumento pari ad € 2.932.766 dovuto principalmente al valore dei contributi ricevuti da Enti pubblici per finanziare i progetti approvati dall'Enac, nei quali la SAGA è attrice in qualità di Stazione appaltante o Ente finanziatore così come meglio descritto in Nota Integrativa.

## RAPPORTI CON IMPRESE CONTROLLATE CONTROLLANTI, COLLEGATE E CONSORELLE

Per quanto concerne i rapporti con il socio di maggioranza-Regione Abruzzo, tre transazioni si riferiscono principalmente all'erogazione del contributo a supporto del piano di sviluppo dell'Aeroporto così come previsto ed approvato dal Piano Industriale 2014-2020.

Per le informazioni relative delle stesse e alla loro natura si rimanda alla nota integrativa.

## DIREZIONE E COORDINAMENTO

La società non è assoggettata all'attività di direzione e coordinamento da parte di un'altra società od ente secondo quanto stabilito dall'Art 2497 del C.C.

## AZIONI PROPRIE E AZIONI/QUOTE DI SOCIETA' CONTROLLANTI

La società non possiede direttamente o indirettamente azioni proprie o azioni di società controllanti.

## INFORMAZIONI RELATIVE AI RISCHI E ALLE INCERTEZZE

La SAGA adotta un approccio preventivo relativamente all'esposizione dei rischi col presupposto che un loro adeguato processo di identificazione, misurazione, gestione e monitoraggio contribuisce a garantire una conduzione dell'impresa corretta e coerente con gli obiettivi strategici. Inoltre, ha intrapreso diverse azioni tese alla mitigazione dei rischi, all'efficientamento dei processi organizzativi interni che si sono tradotti in un complesso di misure organizzative, di potenziamento delle risorse, nonché di interventi su infrastrutture e sistemi informativi.

La corretta gestione dei rischi insiti nello svolgimento delle attività aziendali è per SAGA un presupposto fondamentale per massimizzare le opportunità e ridurre le potenziali perdite associate ad eventi imprevedibili, per preservare nel lungo termine la creazione di valore economico e per proteggere le attività tangibili e intangibili di interesse degli stakeholders.

## RISCHI OPERATIVI

Vengono esposti di seguito i principali fattori di rischio operativo e finanziario che possono influenzare l'andamento della Società, nonché le azioni finalizzate alla detta mitigazione:

- Connessi alle condizioni generali dell'economia. Il settore dei trasporti è fortemente influenzato dall'andamento dell'economia nazionale e internazionale e dagli indicatori macroeconomici quali il PIL (Prodotto Interno Lordo);
- Normative e regolatori. La complessa normativa che regola il settore è in continua evoluzione sia a livello internazionale sia nazionale costituendo un potenziale fattore di rischio a cui la società risulta esposta. L'attività societaria e i relativi risultati sono influenzati dalla normativa in materia di regolazione tariffaria dei servizi aeroportuali e del regime dei corrispettivi dei servizi offerti dalle società di gestione;
- Traffico passeggeri generato da pochi vettori. Incombe il rischio che il vettore diminuisca alcuni voli perché non li ritiene più redditizi o addirittura abbandoni totalmente l'aeroporto, anche in conseguenza di un'eventuale crisi economico-finanziaria degli stessi. Tale rischio potrebbe avere un impatto significativo sull'attività e sui risultati economici della società. La società ritiene di poter far fronte al rischio di diminuzione o interruzione dei voli suddetti attraverso una redistribuzione del traffico passeggeri attraverso l'attività di ricerca e acquisizione di nuovi vettori.

## ALTRI RISCHI LEGATI ALL'INTERRUZIONE DELL'ATTIVITA' E DEL SERVIZIO

Il gestore è impegnato ad evitare ogni interruzione di servizio/attività. Tali eventi potrebbero comunque verificarsi a causa di:

- Averse condizioni meteo (neve, nebbia, etc.);
- Scioperi del proprio personale, dei servizi pubblici di emergenza ;
- Non corretta e/o puntuale prestazione di servizi da parte di soggetti terzi;

- Comportamenti non etici o inappropriati dei dipendenti che possono avere conseguenze legali e finanziarie sull'attività aziendale;

Gli strumenti di gestione del rischio sono:

- Piani e procedure di emergenze con cui presiedere alla corretta gestione operativa dello scalo coordinando, anche in emergenza, i servizi e le attività di scalo, anche con il supporto dei propri sistemi informatici;
- Staff qualificato;
- Aggiornamento accordi con soggetti terzi;
- Selezione partner sulla base anche di criteri economico/finanziari e di sostenibilità;
- Adeguata attività di contract management;
- Ambiente di lavoro adeguato;
- Procedure codice etico;
- Cooperazione e dialogo con lo organizzazioni sindacali.

## RISCHIO DI CREDITO

Per rischio del credito si intende il rischio di inadempimento delle controparti verso le quali esistono posizioni creditorie. La società opera prevalentemente con clienti fidelizzati anche con contratti specifici. Al fine di garantire un miglior presidio del rischio di credito, la società di norma riscuote i crediti contestualmente alla fruizione del servizio da parte dei clienti. Il valore dei crediti è comunque sempre oggetto di monitoraggio nel corso dell'esercizio in modo tale che l'ammontare esprima sempre il valore di presumibile realizzo, anche mediante l'appostazione di un apposito fondo svalutazione crediti.

## RISCHIO DI LIQUIDITA'

Per rischio di liquidità si intende il rischio di incorrere in difficoltà nel reperire risorse finanziarie nei tempi e nelle quantità necessarie soprattutto alla realizzazione degli investimenti programmati.

Il rischio di liquidità cui è soggetta SAGA può sorgere dalle difficoltà ad ottenere finanziamenti a supporto delle attività operative nella giusta tempistica.

Per quanto attiene il pagamento dei debiti verso i fornitori effettuati nel corso del 2017 e nei mesi successivi del 2018, la scelta operata dal management si è basata sulla prioritaria estinzione di quelli

attinenti alla fornitura di beni e servizi necessari ed indispensabili alla gestione corrente, pur nel rispetto dell'anzianità degli altri debiti già esposti nel precedente bilancio.

Al termine dell'esercizio 2017 si ritiene che la Società non sia, dunque, soggetta al rischio qui esposto, fermo restando l'intervento di sostegno da parte della Regione Abruzzo allo sviluppo del traffico e al raggiungimento delle condizioni di equilibrio economico finanziario così come previsto dal piano industriale 2014-2020.

## RISCHIO DI CAMBIO E RISCHIO DI TASSO DI INTERESSE

La SAGA non è soggetta al rischio di mercato derivante dalla fluttuazione dei cambi delle valute perché non opera in un contesto internazionale in cui le transazioni sono condotte in valuta. SAGA non è soggetto all'esposizione al rischio di tasso di interesse in quanto non sono in essere finanziamenti a tasso variabile ed esposizioni bancarie in genere.

## COMPLIANCE CON IL REGIME DI CONCESSIONE

Il gestore aeroportuale svolge le attività in regime di concessione, nel rispetto di una serie di obblighi la cui inosservanza può causare decadenza o revoca della concessione stessa.

Gli strumenti di gestione del rischio sono:

- Rispetto degli obblighi di concessione,
- Cooperazione con le autorità di riferimento,
- Trasparenza sui piani tariffari adottati,
- Partecipazione a discussioni con le autorità governative preposte.

## COMPLIANCE CON REGOLAMENTAZIONE IN MATERIA DI RUMOROSITA' E AMBIENTE

Il gestore aeroportuale è tenuto al rispetto di leggi nazionali e internazionali sul rispetto di limiti di rumorosità e di tutela ambientale.

Gli strumenti di gestione del rischio sono:

- Rispetto di leggi e regolamentazioni,

A handwritten signature in black ink, located in the bottom right corner of the page.



- Cooperazione con le autorità di riferimento per la definizione di leggi e regolamentazione,
- Messa in essere di attività a tutela dell'ambiente.

## MODELLO DI ORGANIZZATIVO AI SENSI DEL D.LGS 231/2001 E CODICE ETICO

Con il Decreto Legislativo 8 giugno 2001 n. 231 è stato introdotto il concetto di responsabilità amministrativa delle persone giuridiche per reati commessi dagli amministratori, manager o dipendenti nell'interesse o a vantaggio della società stessa. A seguito di tale introduzione, venendo meno il principio "*societas delinquere non potest*", è fondamentale per le società appunto poter dimostrare di aver adottato ed efficacemente attuato modelli di organizzazione e di gestione idonei a prevenire reati della specie di quello verificatosi, al fine di integrare la specifica forma di esonero dalla responsabilità contemplata dal decreto stesso.

La Saga, con delibera consigliare emessa in data 28.04.2016, ha provveduto a deliberare l'attuazione dell'aggiornamento e revisione del proprio Modello Organizzativo e, quindi, del Codice Etico che è parte integrante dello stesso, assicurando corrispondenza ed aderenza alla realtà di applicazione ed alle numerose nuove ipotesi di reato che, nel tempo tramite atti integrativi della normativa, sono state inserite.

Tale lavoro di aggiornamento è stato affidato a società di consulenza esterna la quale ha prodotto, tramite le varie attività ed occasioni di interfaccia con i Responsabili dei vari settori, il Manuale del Modello Organizzativo e di Gestione e controllo ai sensi del D.Lgs. 231/2001 in una nuova edizione (Ediz.2 -Rev.00), nel quale sono confluiti oltre al Codice etico anche il Regolamento dell'OdV ed il PTPCT - Piano Triennale di Prevenzione della Corruzione e Trasparenza - producendo, dunque, un documento assolutamente aggiornato ma molto più denso e ben strutturato rispetto al precedente, soprattutto per quanto concerne la relativa parte speciale dedicata alle Procedure interne, nelle quali vengono esaminate determinate attività soggette a rischio, prevedendo le opportune misure del caso per limitare al massimo l'esposizione al rischio stesso. Il documento nella sua versione finale sarà oggetto di formale approvazione da parte del Cda nella seduta dell'8 marzo 2018, data dalla quale sarà ufficialmente in vigore in sostituzione della precedente edizione.

Nel corso del 2017, l'attività dell'Organismo di Vigilanza - OdV Saga, sempre attraverso una serie di riunioni plenarie regolarmente verbalizzate, è stata incentrata alla concreta attuazione di quanto

disposto all'interno del Modello Organizzativo di Gestione e Controllo adottato in conformità al D.Lgs. 231/2001, attualmente in Ediz. 1 - Rev. 00 del 02/10/2013, con particolare riferimento a quanto prescritto dal Regolamento dell'Organismo di Vigilanza. L'anno 2017 si è aperto con la nomina in data 24 gennaio 2017 da parte del CdA dell'Organo nella sua nuova composizione, vista la intervenuta nomina del nuovo Presidente Ing. Fabrizio Luigetti, come membro esterno, e la conferma dei precedenti altri due membri interni nelle persone del Dr. Fabrizio Ocone e della Dr.ssa Marica Colangelo. L'attività dell'Organo è stata focalizzata nello specifico al monitoraggio dei lavori al Modello Organizzativo con particolare attenzione al rispetto dei termini preventivati per la lavorazione in ogni fase, alla attività di auditing così come programmata nel piano delle audit 2017 che hanno riguardato il settore amministrativo, nello specifico il processo di finanza dispositiva e il meccanismo di gestione delle consulenze e delle prestazioni professionali, evidenziando un sostanziale allineamento delle attività espletate, ed il settore della sicurezza sul lavoro evidenziando la presenza e l'effettiva utilizzazione di meccanismi operativi posti a presidio e mitigazione dei rischi propri dell'area di attività verificata.

## AMMINISTRAZIONE E TRASPARENZA

Già a chiusura del 2016, con la nomina a Responsabile della Trasparenza della Dr.ssa Marica Colangelo in associazione alla nomina di Responsabile per Prevenzione della Corruzione, la società Saga ha mostrato una maturità di conoscenza e presa d'atto dell'importanza della "Trasparenza" dell'azione amministrativa riconoscendola principio alla base della propria politica aziendale e dunque strumento fondamentale per la prevenzione della corruzione e per l'efficienza e l'efficacia dell'azione amministrativa stessa.

L'evoluzione normativa degli ultimi anni, originata dalla Legge 190 del 2012 alla quale hanno fatto seguito il cosiddetto Decreto Trasparenza, il D. Lgs. 33 del 2013, "Riordino della disciplina riguardante gli obblighi di pubblicità, trasparenza e diffusione di informazioni da parte delle pubbliche amministrazioni" ed il successivo Decreto correttivo detto Decreto FOIA (Freedom of Information Act), D.Lgs. 97/2016, non ha solo introdotto il concetto dell'accessibilità totale delle informazioni concernenti l'organizzazione e l'attività delle pubbliche amministrazioni allo scopo di favorire forme diffuse di controllo sul perseguimento delle funzioni istituzionali e sull'utilizzo delle risorse pubbliche ma ne ha sostenuto l' incisivo ampliamento con l'introduzione del cosiddetto

“Accesso Civico Generalizzato”. La società sempre tramite l'utilizzo delle sue risorse interne ha garantito l'adeguamento alla normativa implementando e strutturando la gestione del diritto di accesso e assicurando la pubblicazione ed aggiornamento sul sito istituzionale della documentazione richiesta per legge. Al fine di garantire una comunicazione chiara e il più possibile aderente alla norma è in corso l'aggiornamento della sezione dedicata alla Trasparenza “Società Trasparente” che sarà presto fruibile da parte dell'utenza in una veste nuova, più chiara e moderna.

## LA PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE

Durante il 2017, prendendo atto della cogente normativa di settore, la Saga ha provveduto a strutturare la funzione dedicata alla prevenzione della corruzione e trasparenza con la nomina, come già detto, in entrambi ruoli di RPC - Responsabile della Prevenzione della Corruzione - e RT - Responsabile per la Trasparenza - della stessa persona. Dunque, in questo primo anno di take-off, l'attività svolta dal RPC - Responsabile per la Prevenzione della Corruzione ha riguardato, in primis, la presa d'atto della situazione esistente, con un'analisi del fabbisogno in termini di priorità di intervento e lavorando sulla formazione, al fine di sviluppare, sulla base della conoscenze e requisiti già presenti, quelle ulteriori e specifiche; di non minore importanza è stata poi l'attività di predisposizione di documentazione di diversa natura nonché l'attività di impulso e coinvolgimento messa in atto nei confronti degli altri Responsabili di settore, per ottenere quella necessaria sinergia nell'opera di implementazione delle attività e misure previste e programmate.

Come previsto, l'RPC ha provveduto a pubblicare nei termini la Relazione del RPC su modello ANAC per l'anno 2017, dopo la presa d'atto della stessa da parte del CdA, ed alla redazione del PTPCT-Piano Triennale di Prevenzione Della Corruzione e Trasparenza 2018/2020 che viene emesso ufficialmente come “Allegato B” al nuovo Manuale del Modello Organizzativo e di Gestione e controllo ai sensi del D. Lgs. 231/2001 (Ediz.2 -Rev.00) ed approvato nella seduta del Consiglio di Amministrazione del 1 marzo 2018.

L'obiettivo che si profila in futuro è di procedere formalmente e sostanzialmente alla strutturazione della funzione in modo da poter garantire sempre di più nel tempo le risposte che il sistema richiede per la corretta gestione delle emergenti necessità. Strumento importante ai fini del raggiungimento del suddetto obiettivo sarà il “Protocollo di legalità” di recente sottoscritto con la Regione Abruzzo la cui effettività garantirà un canale comunicativo continuo tra la Saga e la Regione sul tema; ciò a prova

dell'importanza che viene riconosciuta alla Trasparenza ed alla Prevenzione della "mala gestio" nell'attività amministrativa locale.

## FATTI DI RILIEVO AVVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO 2017 ED EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

Nel corso dei primi mesi del 2018 non sono avvenuti fatti di rilievo tali da giustificare modifiche alla situazione economica, patrimoniale e finanziaria esposta in bilancio e quindi da richiedere rettifiche e/o annotazioni integrative al documento di bilancio.

Gli elementi che hanno caratterizzato in maniera particolare i primi mesi del 2018 sono:

- In relazione alla delibera della Corte dei Conti n°174/2017/PAR il Cda ha dato mandato di riaprire le negoziazioni con le OO.SS. con l'obiettivo di tentare il raggiungimento di un accordo teso a superare le criticità rappresentate da detta delibera, già oggetto di prolungate negoziazioni a partire dal 2016 entro la data del 15.3.2018;
- La compagnia aerea Mistral, ha deciso di sospendere i voli avviati nel 2016, a causa di un ripensamento strategico determinato dal socio Poste Italiane Spa. La SAGA è riuscita in tempi brevi a raggiungere un accordo con il vettore Volotea che inizierà a volare da Giugno 2018, in parziale sostituzione di Mistral, con un accordo che prevede l'ampliamento nel 2019 di nuove rotte nazionali. Inoltre il vettore Wizzair ha comunicato l'intenzione di sospendere la linea con Bucarest, nonostante gli ottimi di risultati di traffico, alla fine del periodo contrattuale di incentivazione. La SAGA è in attesa di risposta da altro vettore per l'eventuale sostituzione sulla linea per la Romania.
- I primi tre mesi del 2018 hanno fatto registrare un' ulteriore crescita dei passeggeri, pari al 3,6% rispetto al 2017, ma inferiore alle aspettative, con un impatto sui margini economici attesi mitigato dalla riduzione proporzionale dei costi per incentivazione. Tale risultato ha anche influito sui ricavi attesi dal parcheggio, e più in generale sulla crescita attesa sulle locazioni attive. Contemporaneamente la società ha ulteriormente lavorato sulla riduzione dei costi rispetto al budget 2018.
- L'evoluzione della gestione nei restanti mesi continuerà a presentare una riduzione del traffico pianificato nel budget 2018, per il quale la SAGA ha in corso contatti con alcuni vettori per

individuare soluzioni di recupero parziale delle attese. Riguardo ai ricavi non-aviation, si stanno concludendo i bandi di gara per nuove subconcessioni di spazi e servizi in linea con le previsioni del Piano Industriale. Altre azioni per il recupero di partite attive sono in corso di esecuzione. Sul fronte costi, oltre alla riduzione dei costi di incentivazione legata al traffico, l'azienda attiverà ulteriori riduzioni di costi finalizzati a conservare sostanzialmente immutato il risultato positivo pre-tasse previsto dal Budget 2018.

## PROPOSTA DI DESTINAZIONE DEL RISULTATO D'ESERCIZIO

Signori Azionisti,

Vi invitiamo ad approvare il bilancio chiuso al 31 dicembre 2017 da noi predisposto e Vi proponiamo di destinare l'utile emergente di euro 386.592 a copertura delle perdite d'esercizio rinviate e di utilizzare la riserva legale per la copertura della parte restante delle perdite predette in modo da azzerare tale valore.

Per il Consiglio di Amministrazione

Il Prof. Nicola Mattoscio

